



**22° Congreso
de Tesorería**

Transformación, retos y oportunidades de los mercados

Alejandro Melamed



Líderes exponenciales

VUCA

STEPAD

SOCIALES

LOS CAMBIOS QUE DEFINEN EL PARTIDO

CAMBIO DE ESTILO DE VIDA (FAMILIA, URBANIZACIÓN, RELIGIÓN, BIENESTAR)

TECNOLÓGICOS

AUMENTO DE LA DIGITALIZACIÓN
USO DE LA TECNOLOGÍA PARA EFICIENCIA, INNOVACIÓN, INFORMACIÓN, CONEXIÓN

ECONÓMICOS

COMPETIR EN MERCADOS GLOBALES CON NUEVOS COMPETIDORES

POLÍTICOS

AGITACIÓN POLÍTICA Y CAMBIOS REGULATORIOS

AMBIENTALES

CRECIENTE SENTIDO DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

DEMOGRÁFICOS

ADAPTARSE A LA FUERZA DE TRABAJO CAMBIANTE (EDAD, EDUCACIÓN, GLOBAL, EXPECTATIVAS)

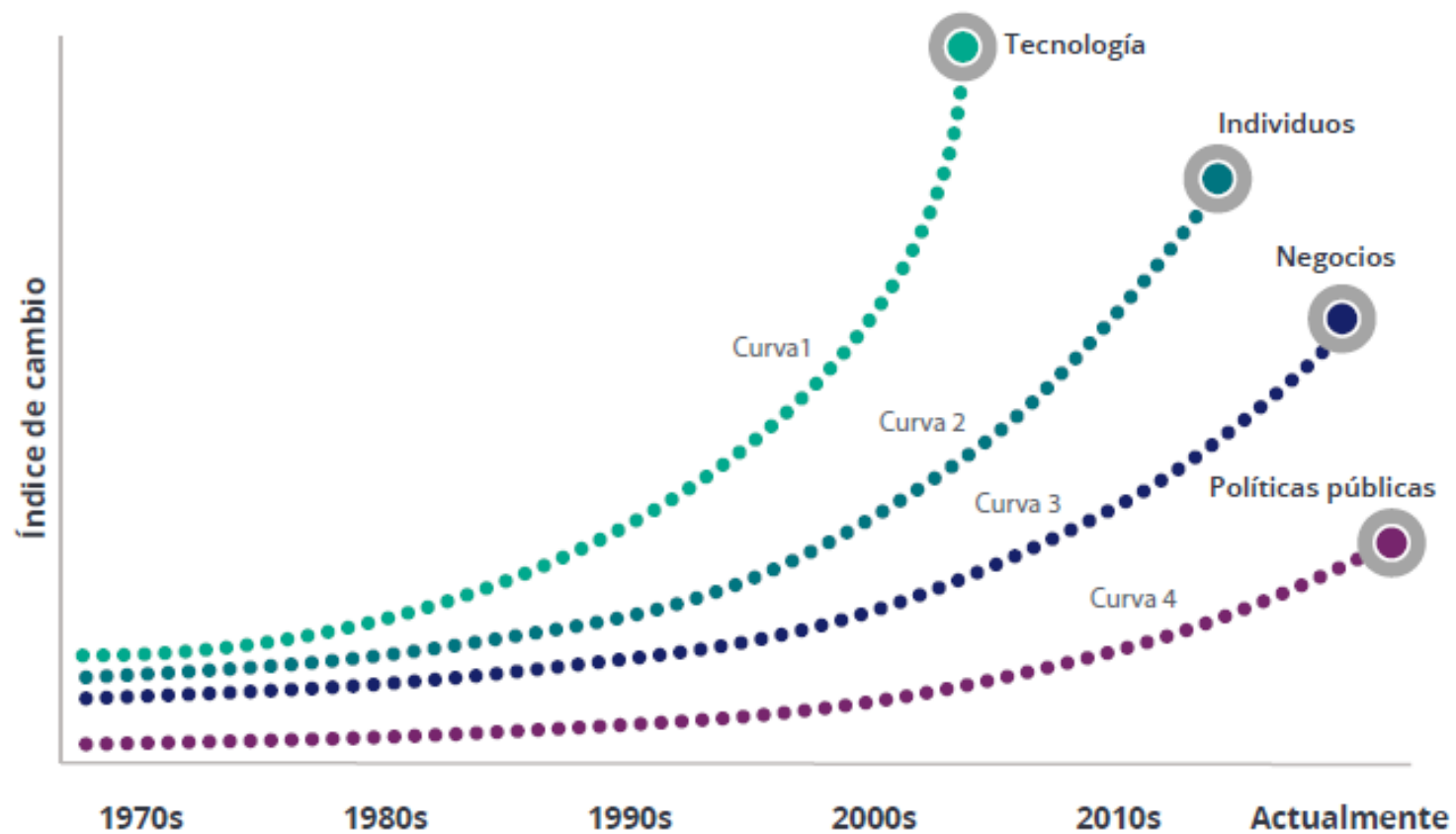


“La supervivencia de un
organismo depende de
que su tasa de cambio
sea igual o mayor a la
del entorno”

LEY REVANS

A pendulum with a copper-colored bob is shown swinging over a green maze. The bob is positioned on the right side of the frame, and the maze is a complex, winding path that fills the background. The text "La velocidad es la nueva moneda en los negocios" is overlaid on the maze.

La **velocidad** es la nueva
moneda en los negocios



An abstract sculpture composed of several thick, interlocking loops of material in red, green, blue, and brown. The loops are connected by thin, metallic, curved pins. The background is a solid light green.

Transformación Digital

La conversión de actividades, procesos,
capacidades y modelos de negocio
a partir de la aplicación de
nuevas tecnologías -las digitales-

**LA DIGITALIZACIÓN
YA NO ES UNA OPCIÓN,
es una función necesaria
para sobrevivir**

La base para asegurar su
sustentabilidad
es **CULTURAL**

Especially leadership

But many old-school companies face real barriers to becoming more agile. Leadership and its effect on culture are the biggest.

Top 3 challenges during an agile transformation,
% of respondents (who could select up to 3)

Transforming the culture and ways of working

76

**Lack of leadership
and talent**

42

**Establishing a
clear vision and
implementation plan**

34



Liderando la transformación digital

1

Transformarte
a ti mismo
mismo

Para crear *valor* exponencial,
es imprescindible crear primero
una *mentalidad* exponencial

MENTALIDAD INCREMENTAL

Se centra en hacer
algo *mejor*



MENTALIDAD EXPONENCIAL

Se centra en hacer
algo *diferente*

2

Transforma a tu equipo

Atención plena



En los momentos de
atención plena
Se produce la
química
interpersonal

Mayor impacto de lo que
decimos
Ideas más fructíferas
Mejores colaboraciones
Conversaciones más
productivas

**Todo comienza por escuchar
y mirar a los ojos**

A photograph of two young women sitting on adjacent swings in a park. The woman on the left has blonde hair in a ponytail, is wearing a white tank top and blue pants, and is smiling while looking towards the other woman. The woman on the right has long dark hair, is wearing a green long-sleeved shirt and black pants, and is also smiling. They are both holding the chains of their swings. The background shows trees and a paved area. The text 'Escucha activa' is overlaid in the center.

Escucha activa

3 mecanismos fundamentales:

**El respeto a la palabra del otro,
la renuncia al control
y la capacidad para dejarse conmover**

3

Transforma a la organización

CONTEXTO saludable



TEXTO saludable

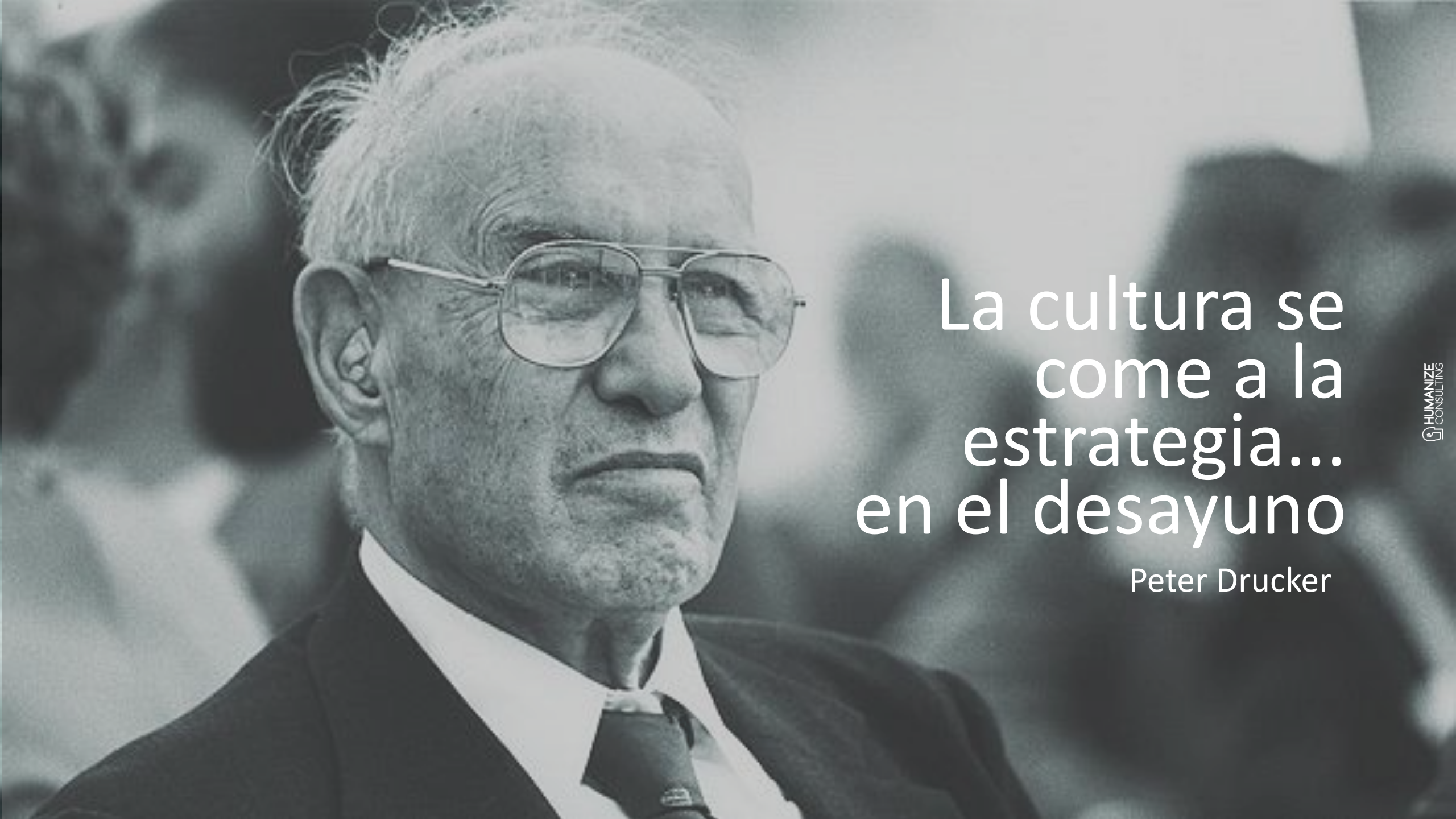


Líderes

Organización

Personas



A black and white portrait of Peter Drucker, an older man with glasses, wearing a suit and tie. He is looking slightly to the right. The background is blurred, showing other people in a crowd.

La cultura se
come a la
estrategia...
en el desayuno

Peter Drucker



Liderazgo exponencial: Un marco para liderar en el mundo de hoy

+

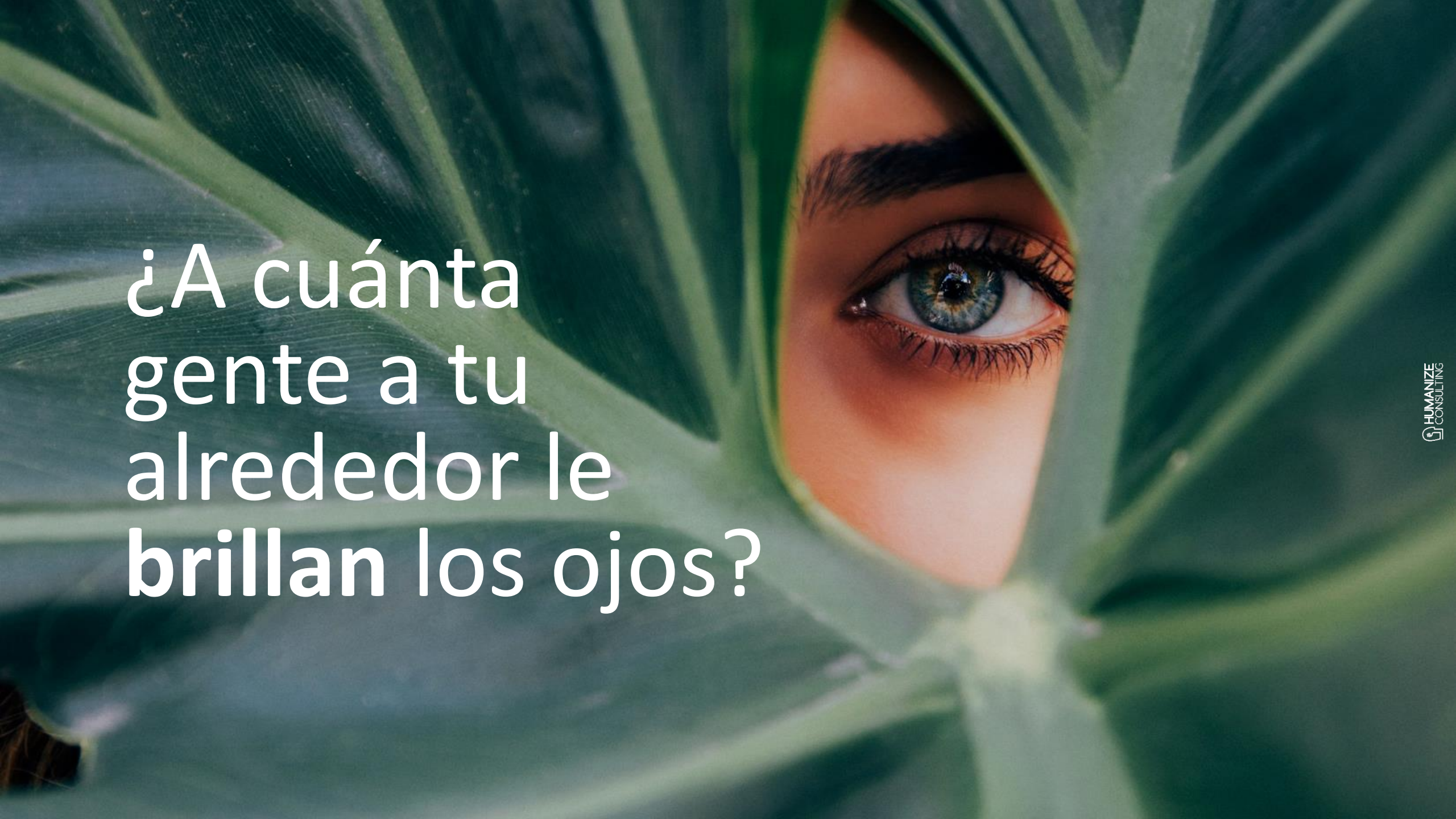
-

x

%

Lecciones de liderazgo

Una nueva manera de medir el liderazgo

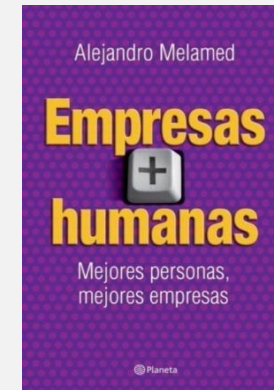
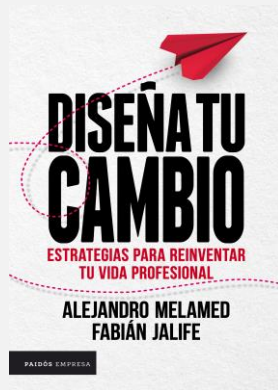
A close-up photograph of a woman's eye, which is light blue and looking directly at the camera. The eye is framed by large, vibrant green leaves that create a natural, organic border. The lighting is soft, highlighting the texture of the leaves and the clarity of the eye.

¿A cuánta
gente a tu
alrededor le
brillan los ojos?

¿Cuántas cosas que decís
podrían ser
tus últimas palabras?

A low-angle, close-up shot of a person's lower half as they walk. They are wearing a long, flowing orange dress with a dark floral pattern and brown strappy sandals. The floor is made of small, multi-colored square tiles in shades of white, black, green, and orange, creating a checkered pattern. The background is blurred, showing vertical light sources. The text "¿Cuál es tu legado?" is overlaid in the center in a white, sans-serif font.

¿Cuál es tu legado?



¡Muchas gracias!



@melamedale
am@humanizeconsulting.com
www.humanizeconsulting.com