

Sistema financiero colombiano: promotor regional de innovación

10° Congreso de Acceso a Servicios Financieros y Medios de Pago - Asobancaria

Jorge Castaño Gutiérrez

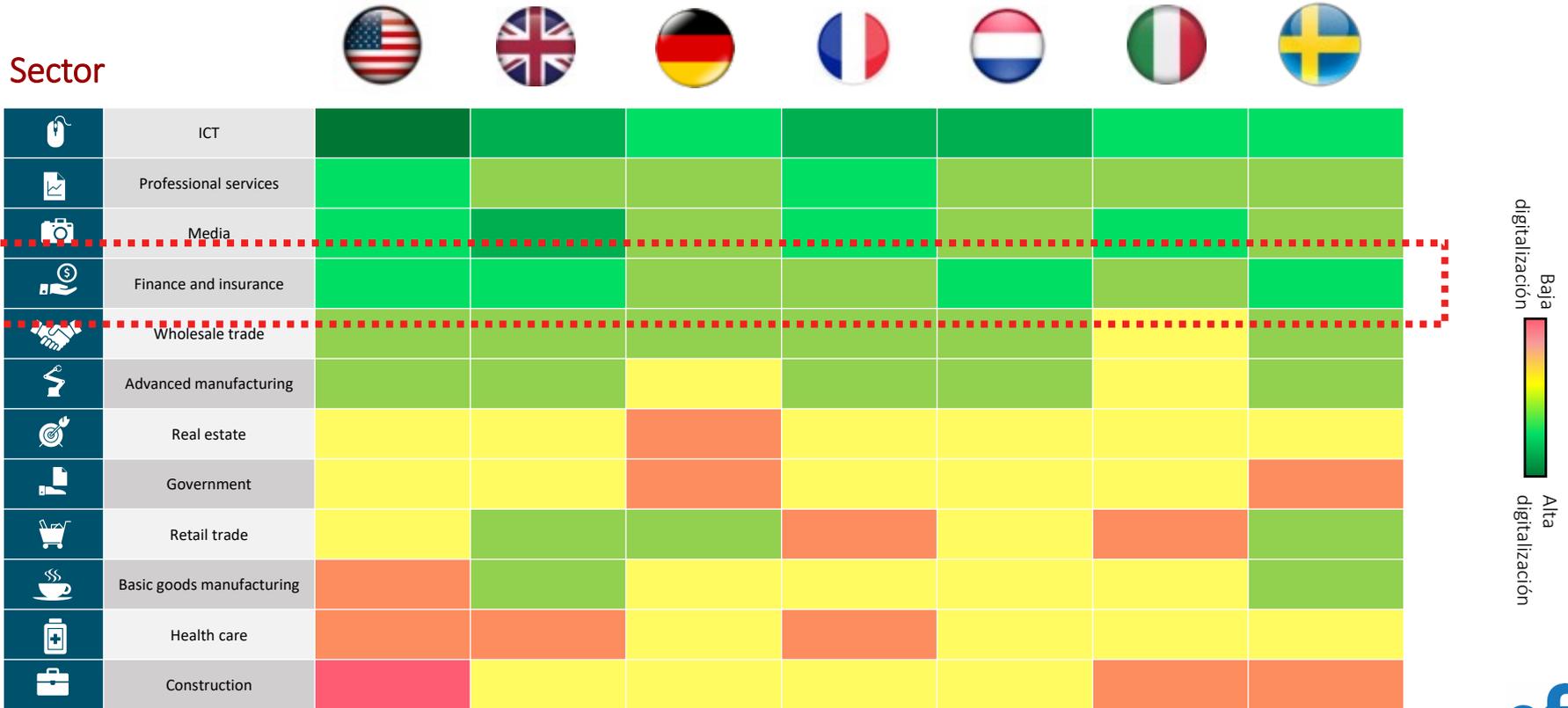
Superintendente Financiero

Santiago de Cali, Abril 4 de 2019

Tenemos un sueño...



...En la que la industria financiera lidere...

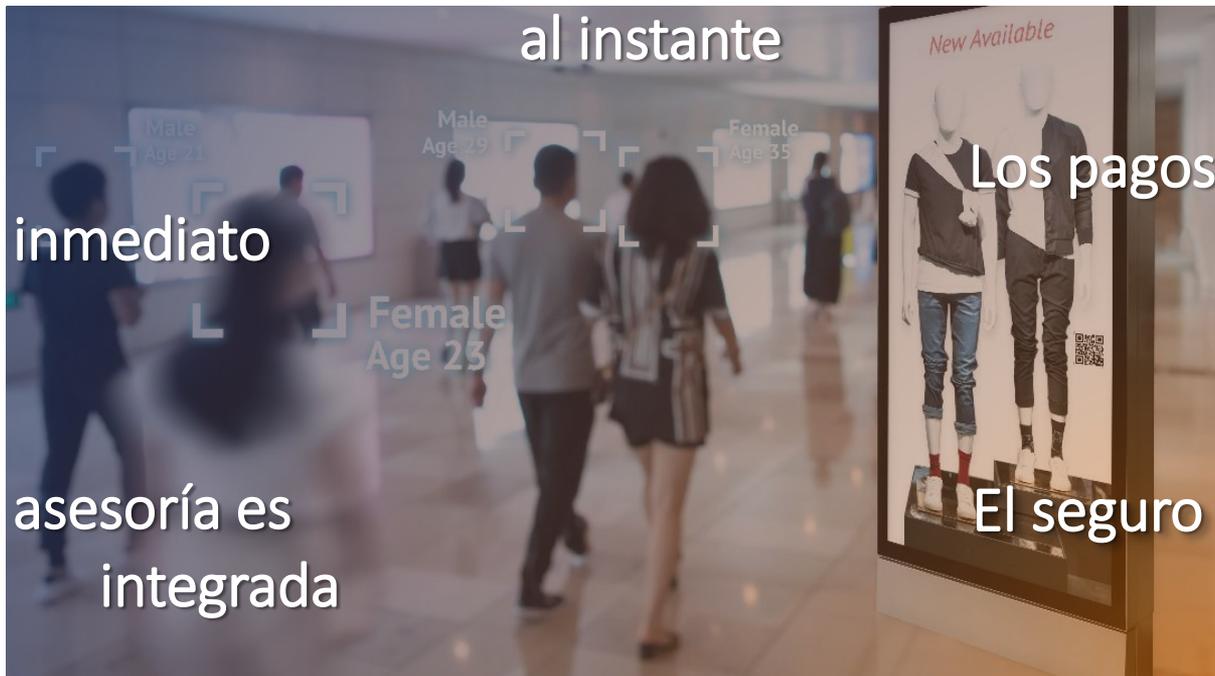


...de forma sostenible y responsable basada en la innovación y la tecnología...



...con servicios financieros diseñados con base en la realidad de los consumidores y sus necesidades...

Te identificas
al instante



El

crédito

es inmediato

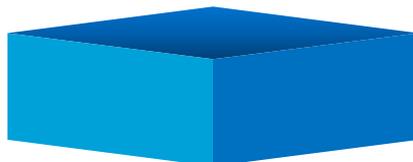
Los pagos son
invisibles

La asesoría es
integrada

El seguro es
intuitivo

...y en los que las ideas cuentan con las condiciones habilitantes para que sean escalables

Apoyo para navegar el marco regulatorio y reducir los costos de *compliance*



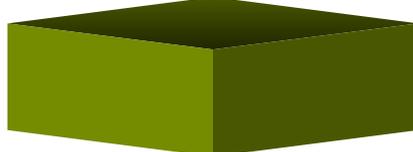
Tienen acceso a mercados (i.e. conocimiento del mercado, comprobar el modelo)

Identificar la tecnología apropiada para la solución desarrollada



Cuentan con un pool de talento preparado

Cuentan con la confianza para aumentar el *take-up* de nuevos servicios



Acceso a infraestructura y data

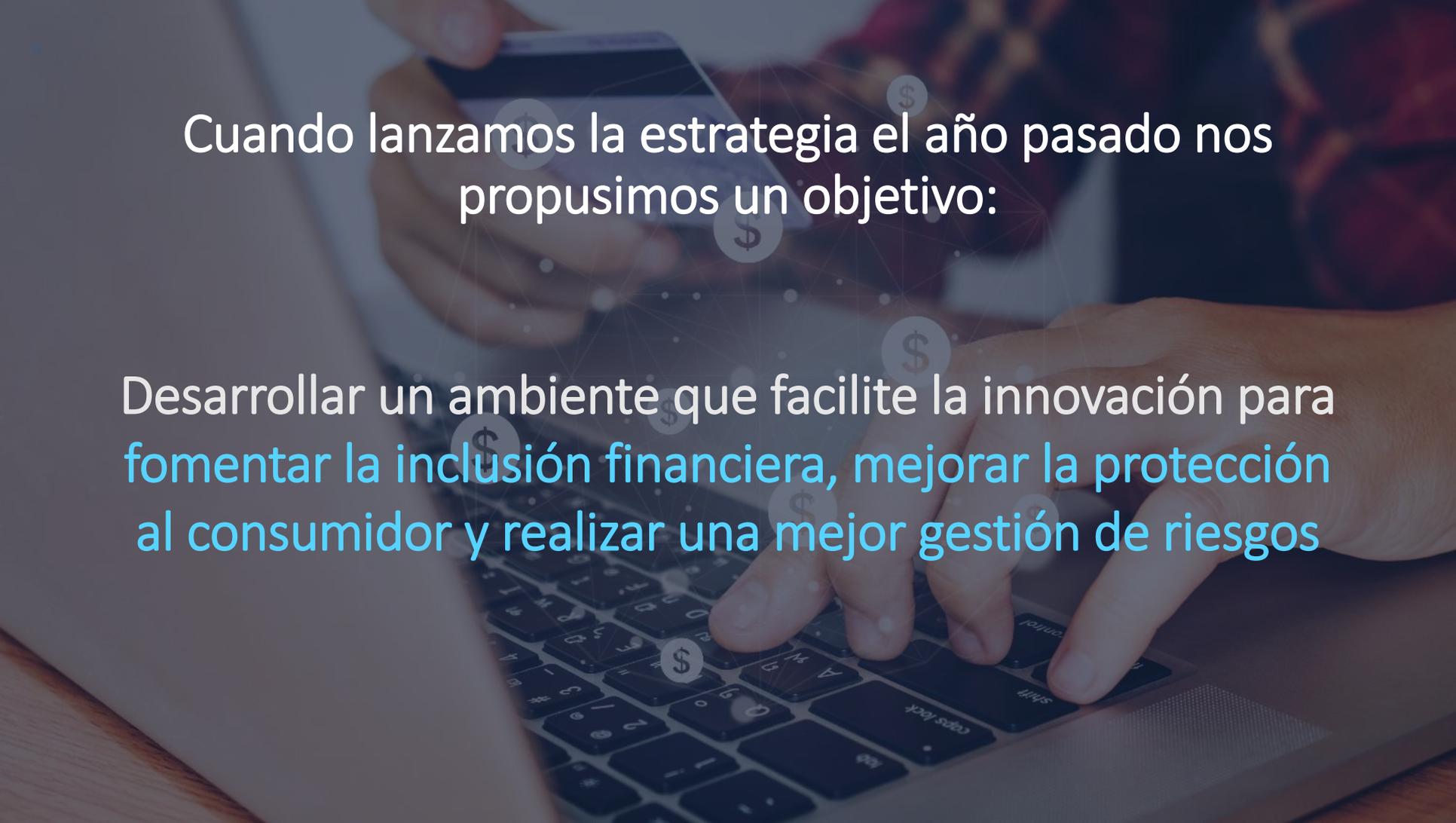
Es fácil generar alianzas y/o *partnerships*



Acceso a recursos (i.e. humanos o financieros al interior de las entidades)

Ya lo empezamos a construir

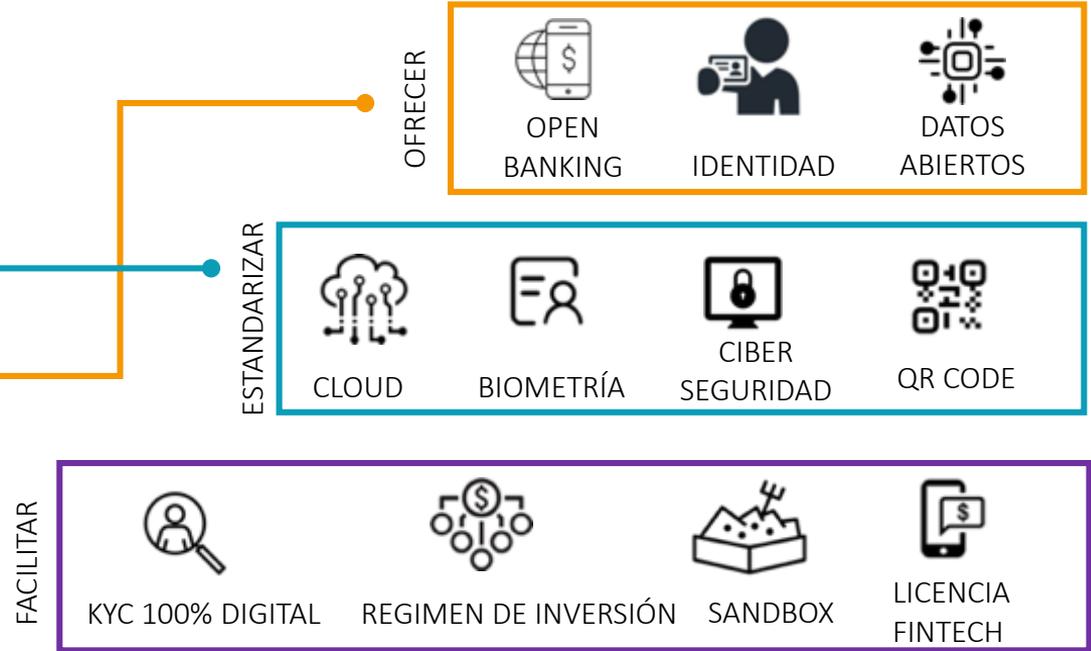




Cuando lanzamos la estrategia el año pasado nos propusimos un objetivo:

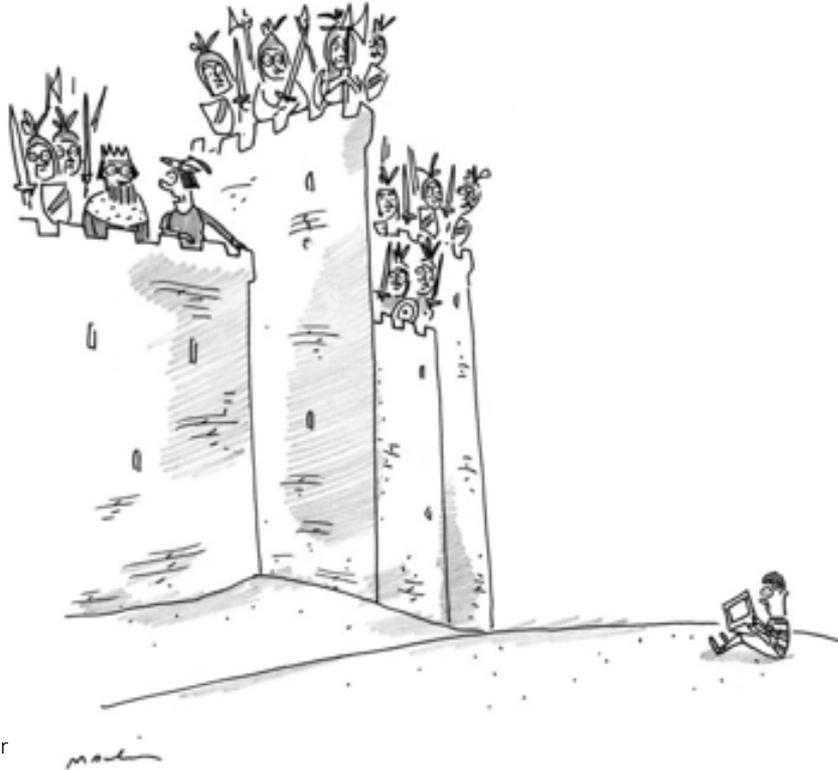
Desarrollar un ambiente que facilite la innovación para fomentar la inclusión financiera, mejorar la protección al consumidor y realizar una mejor gestión de riesgos

Diseñamos la arquitectura para un sistema financiero innovador, competitivo y tecnológico



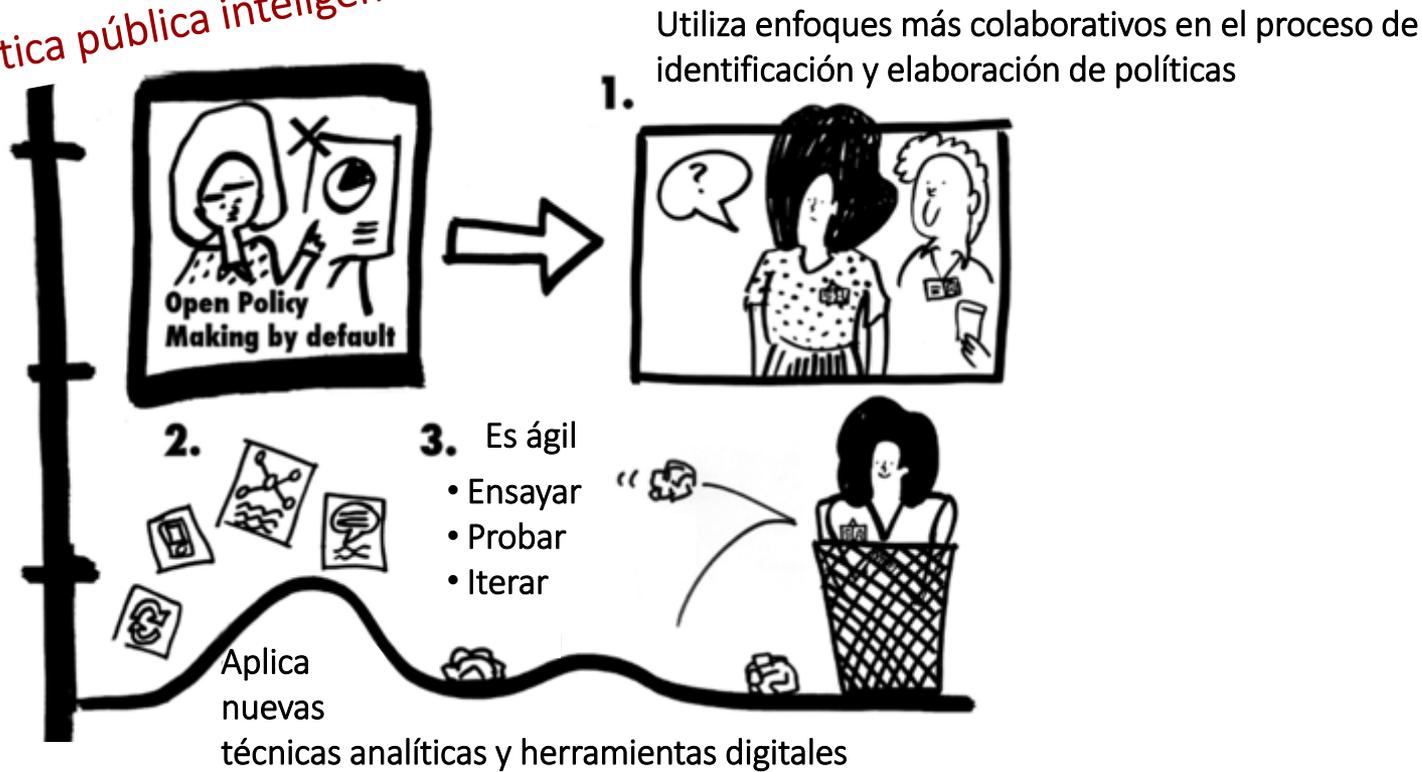
Nos propusimos que fuera segura: la prioridad fue fortalecer la gestión de la ciberseguridad en la industria

“Bad news, Your Majesty—it's a cyberattack.”



Implementamos un enfoque de política pública inteligente para poder responder a los cambios en la industria

Elementos de política pública inteligente



Consideramos que ser ágiles es imperativo. En materia de innovación el *time-to-market* es crítico

Plan de trabajo: guía de licenciamiento Fintech



Implementación de metodologías ágiles de trabajo



Entendimos que los servicios financieros necesitan colaboración. Las Fintech están apoyando al sistema para “acelerar el paso”

CBINSIGHTS
Banks Are Finally Going After Fintech Startups

February 13, 2018
Fintech Mergers & Acquisitions United States

The largest US banks have acquired only 18 fintech startups since 2013, but activity in the last 5 months started picking up. In total, 2017 saw more acquisitions by top US banks than any other year.

11:43
Instagram

Colombia ya está en la mira de SoftBank que traerá US\$5.000 millones para emprendedores de América Latina.

EL ESPECTADOR Miércoles 20 De Marzo

Noticias Opinión Economía Deportes Entretenimiento

Se acercaría la fase de las compras y fusiones “fintechs” en Colombia

¿CÓMO ESTÁ LA REGULACIÓN DE ESTAS EMPRESAS?

Economía 14 Mar 2019 - 9:00 PM
Por: Sebastián Economía

En el país ya hay casi 150 de estas empresas tecnológicas financieras. Analistas sugieren que se acercaría la fase de las compras y fusiones para hacerlo más

el COLOMBIANO MIÉRCOLES MEDELLÍN 28.05.2014

El Colombiano entró al club de los mejores del mundo

El grupo de los mejores periódicos del mundo, según el estudio de la consultora The Quality of Journalism, que mide la calidad y productividad de los medios de comunicación, incluye al periódico colombiano.

Bancos ya pueden invertir en el negocio de las startup



LR 65 AÑOS

Los fondos de capital buscan invertir en fintech, tecnología y agroindustria

Jueves, 5 de abril de 2018

Dinero

EL aterrizaje de SOFTBANK



GUARDAR

Marcelo Claure emprendió Brightstar Corporation en 1997 y la expandió a más de 50 países. Foto: ...

275 likes

marceloclaure Gracias @revistadinero por la entrevista. Esto ha hecho que cientos de emprendedores Colombianos nos envíen sus propuestas e ideas. #SoftbankInnovationFund

Finnovista accelerating fintech entrepreneurship

About us Events Network For Startups Engage Resources

Colombia's Fintech ecosystem consolidates its maturity and position as the third largest ecosystem in the region

2019 looks like a year of opportunities for Fintech startups in Colombia in terms of fundraising, as in December 2018 the Decree No. 2443 came into force, enabling financial institutions to invest in companies related to innovation and financial technology. During this year the country is expected to witness a further and deeper approach towards collaboration between financial entities and startups, accelerating as well the digital transformation of financial services in the country.

In the last years Colombia has taken importance steps towards the strengthening of the Fintech ecosystem in the country. In 2017 the Financial Supervisory board created the Working Group of Financial and Technological innovation to investigate, promote, test and support the use of technology within the financial system. This initiative was created throughout three mechanisms: The Hub, which aimed to support and advice entities related to financial and technological innovation; the Sandbox, which aimed to enable the realization of experiments or technological tests; and the RegTech space, with the objective of leveraging technological developments to develop internal innovation within the Financial Supervisory board. Recently the SFC (Financial Supervisory Board in Colombia) disclosed the first project approved to carry out a pilot within the Sandbox with the Fintech Tpgaa.

Con el Open Banking vemos una oportunidad para el desarrollo de nuevos negocios en el que todos podemos tener un espacio

Las entidades vigiladas, Fintech y otras entidades podrían brindar una mejor experiencia al consumidor financiero, alcanzar nuevos mercados y ofrecer nuevos productos

Desarrollo de interfaces de programación de aplicaciones (APIs) por terceros (TPPs)

Datos relevantes y debidamente protegidos
Estandarización de procesos
Autonomía de los consumidores



Pero el camino no es perfecto



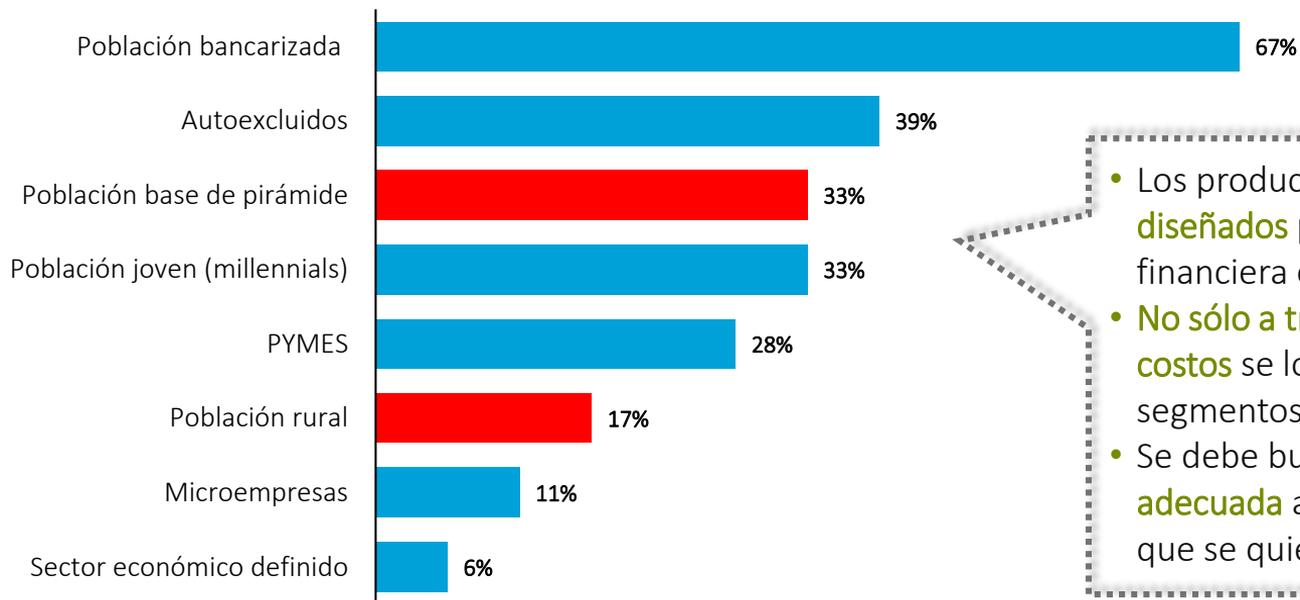
La inclusión financiera sigue siendo un reto: no sólo a través de eficiencias y ajustes al UX se hace inclusión financiera

Barreras de acceso



Los productos deben diseñarse para responder a las necesidades de los excluidos. Las Fintech no están llegando a esta población

Pero el mercado objetivo de las startups Fintech se concentra en población bancarizada. Muy pocas le están apuntando a atender a la población de más difícil acceso (rural y de bajos ingresos).



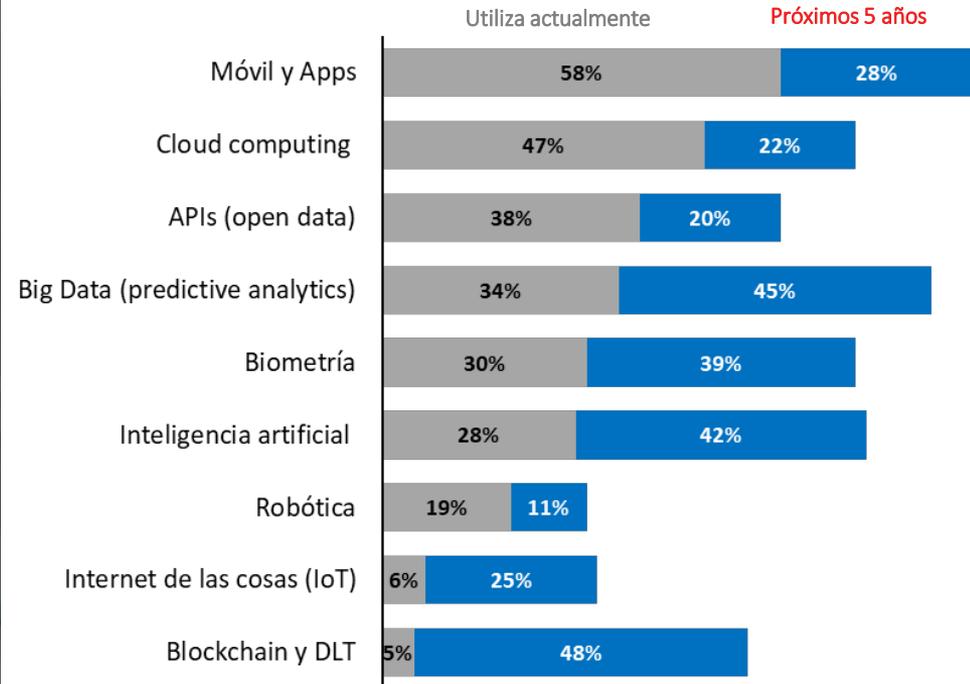
- Los productos **no están siendo diseñados** para promover la inclusión financiera en la base.
- **No sólo a través de la reducción de costos** se logra la inclusión en segmentos excluidos.
- Se debe buscar **diseñar la solución adecuada** al contexto de las personas que se quieren incluir.

Y las entidades financieras están en etapa de desarrollo de sus estrategias de innovación tecnológica y financiera...



Fuente: Encuesta Fintech SFC 2018

Y los desarrollos están enfocados en soluciones móviles y apps. Hay mucha oportunidad para explorar con tecnologías emergentes.



Fuente: Encuesta Fintech SFC 2018

Entendimos que existen desafíos para que las iniciativas innovadoras aprovechen el potencial de los segmentos excluidos

Falta de infraestructura

- Sistemas de pagos funcionales
- Interoperabilidad
- Autenticación digital
- Corresponsales funcionales

Altos costos en etapa inicial

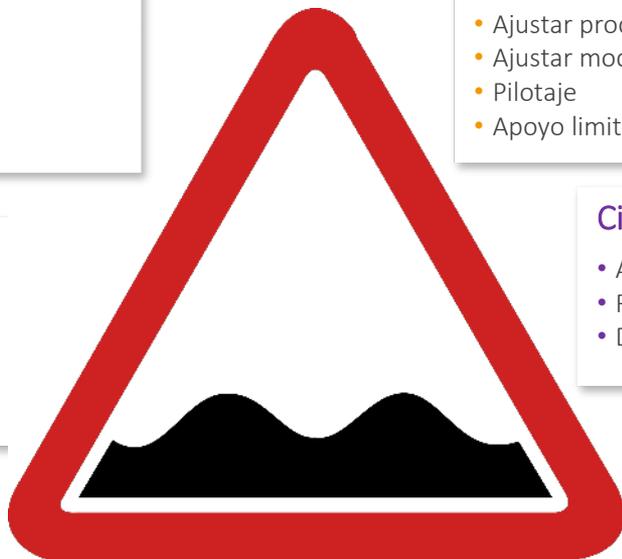
- Ajustar producto o servicio
- Ajustar modelo de negocio
- Pilotaje
- Apoyo limitado al *venture creation*

Acceso limitado a internet

- Cobertura de datos
- Acceso a internet móvil
- Tecnología (smartphone o tablet)

Cierre de negocio

- Alto costo de distribución
- Falta de espacios para evaluar el market -fit
- Dificultad de integración tecnológica con aliados



Se necesitan sistemas económicos locales

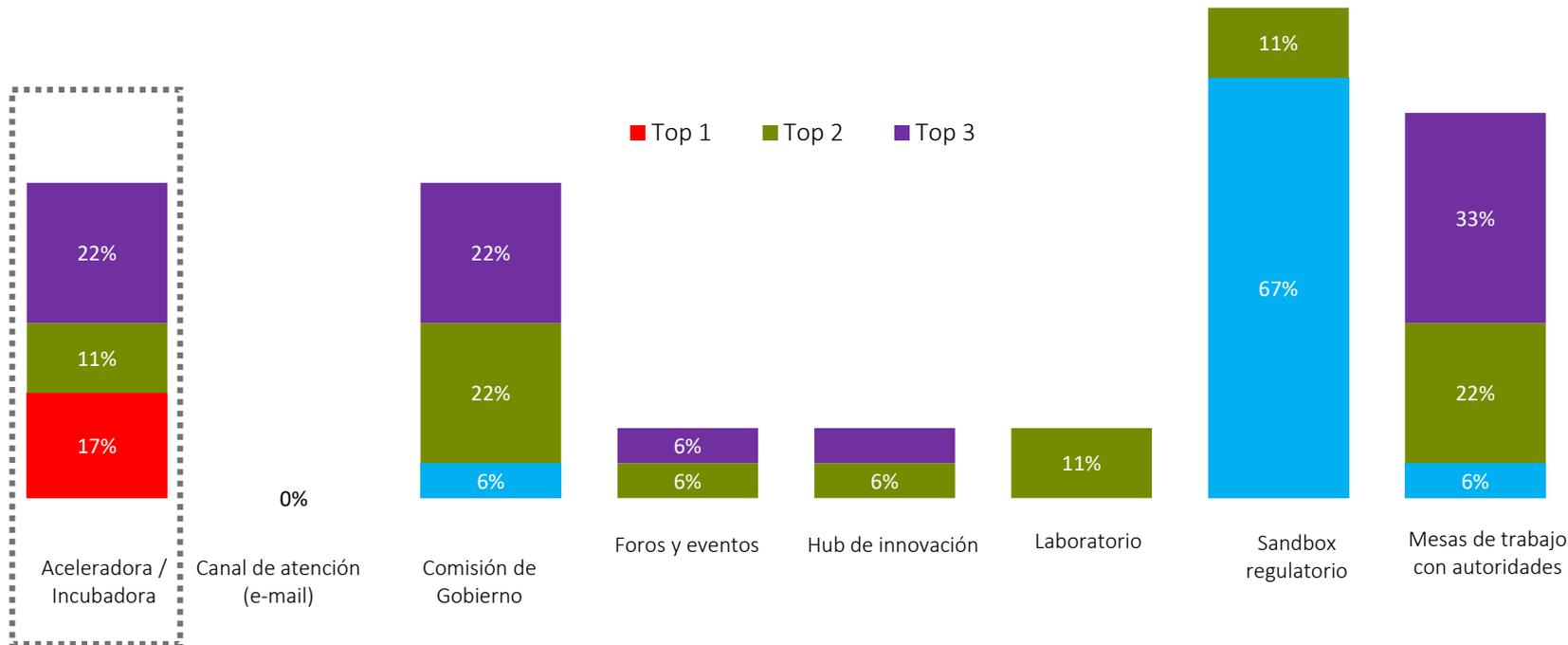
- Encadenamiento local y regional
- Comercios

Difícil levantamiento de recursos de impacto

- Inversionistas enfocados principalmente en post MPV y emprendedores con experiencia
- Preferencia al *unit economics* sobre tamaño de mercado potencial
- Acceso limitado a inversionistas (red)

La regulación no es suficiente... Las Fintech necesitan apoyo para asegurar el capital, construir conocimiento y crear redes

Las aceleradoras/incubadoras son el segundo apoyo más demandado por las Fintech, después del Sandbox.



También nos dimos cuenta que se necesita un ambiente propicio para aprovechar esta revolución. Colombia va por buen camino

Creciente clase media



Fuente: DNP

Interés de inversionistas por la región



Fuente: CBInsights.

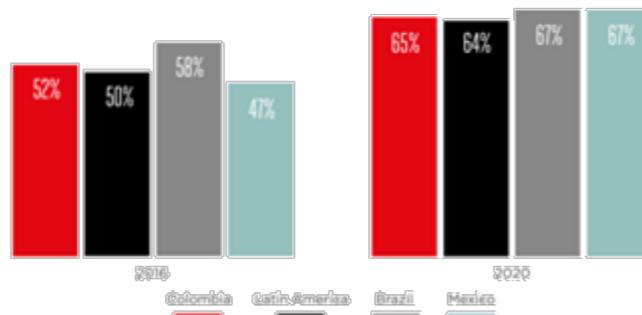
Creación de *clusters* que facilitan la colaboración y creación de redes

Medellín como hub global para la innovación

En el Foro Económico Mundial (FEM), la conferencia anual más importante de la agenda global, el presidente de Colombia, Iván Duque, recibió con beneplácito que se formalizara al país como sede del Centro de Cuarta Revolución Industrial, bajo la sombrilla de esta organización, a través de una de las ciudades más innovadoras de América Latina: Medellín.

Fuente: El Colombiano

Aumento en penetración de internet móvil



Fuente: GSMA.

Desde el Gobierno ya hemos venido preparando el camino para convertirnos en un Centro Regional de Innovación



Pero entre los programas ofrecidos para apoyar el emprendimiento, no hay mucha oferta para la innovación financiera inclusiva

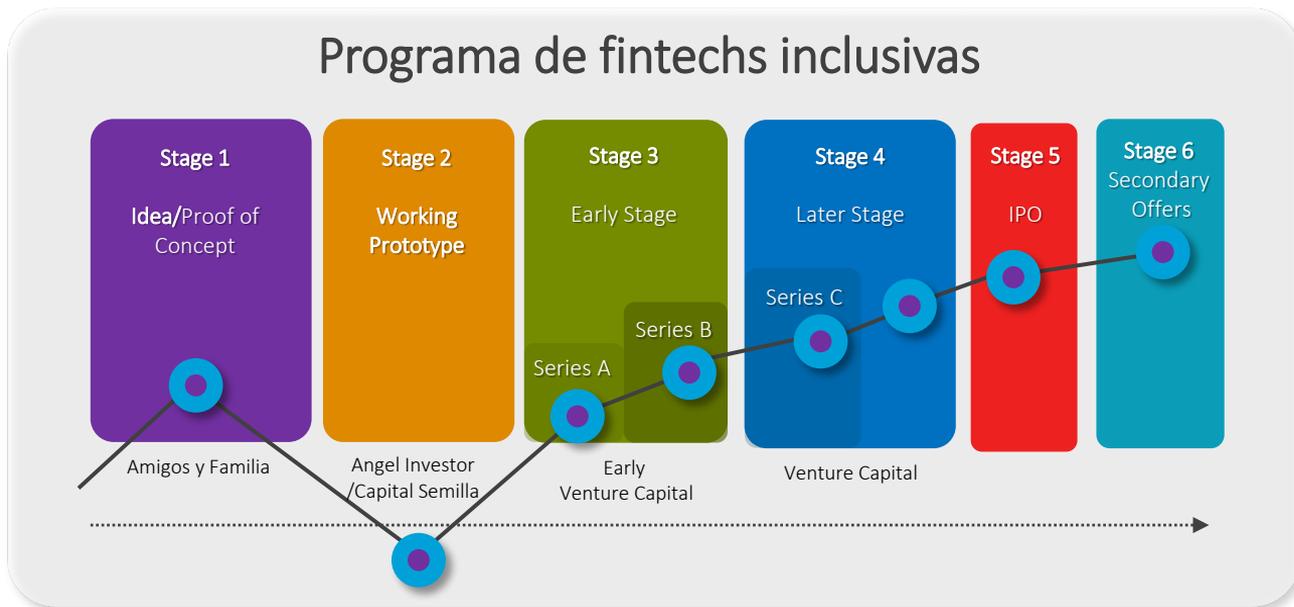
APOYO AL EMPRENDIMIENTO EN COLOMBIA

- Recursos financieros ✓
- Asistencia al emprendedor ✓
- Acceso a inversionistas ✓
- Otros servicios ✓
- Programa exclusivo Fintech ✗



Ejemplos de países con programas desde política pública para apoyar el emprendimiento para las Fintech

Creamos la primera alianza para la innovación pública en inclusión financiera digital



Descárguela
en su
dispositivo





superintendencia.financiera



@SFCsupervisor



Superfinanciera



/superfinancieracol



Gracias

super@superfinanciera.gov.co

www.superfinanciera.gov.co