24º Congreso de Riesgos

Aso Ban Caria

90 Años

Acercando la Banca a los Colombianos

Jonathan Malagón


Privado
55%
Público
45%
1975
1980
1985
1990
1995
2000
2005
2010
2015
2020
2025

Fuente: FMI.






BURKINA FASO

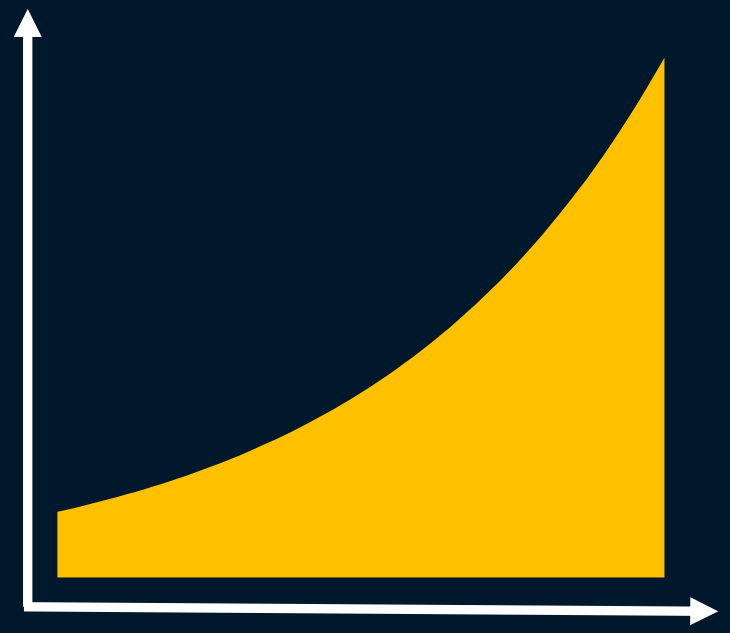






Crowding-out

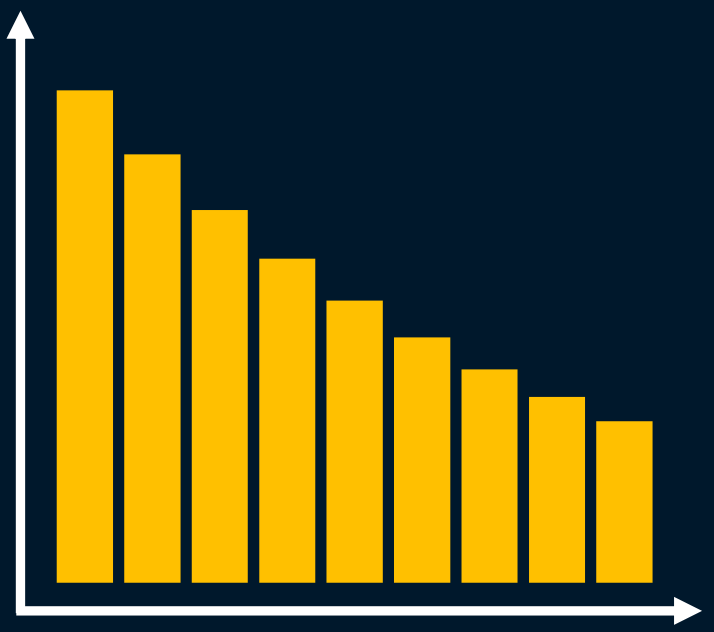
Gasto público



Tasas de interés

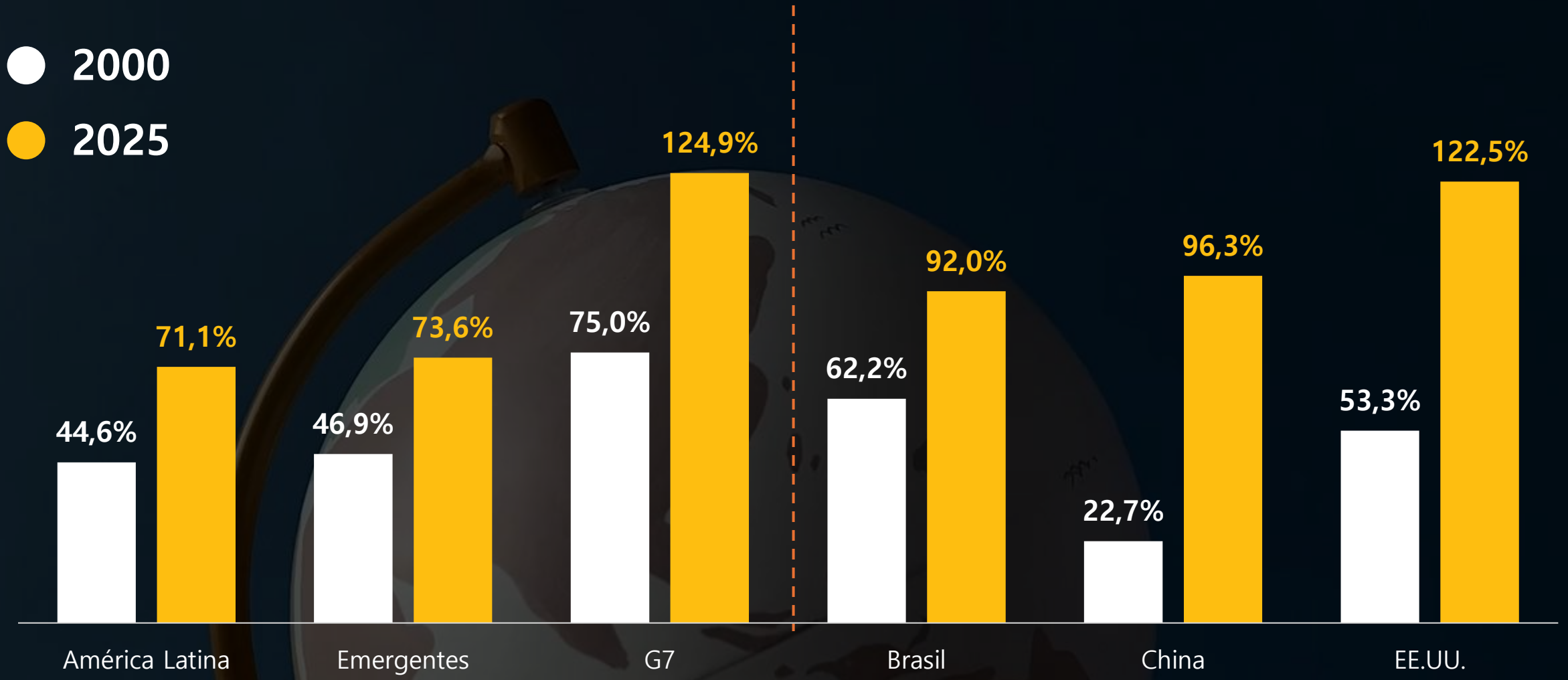


Inversión privada




Las expansiones de gasto público llegaron a su límite

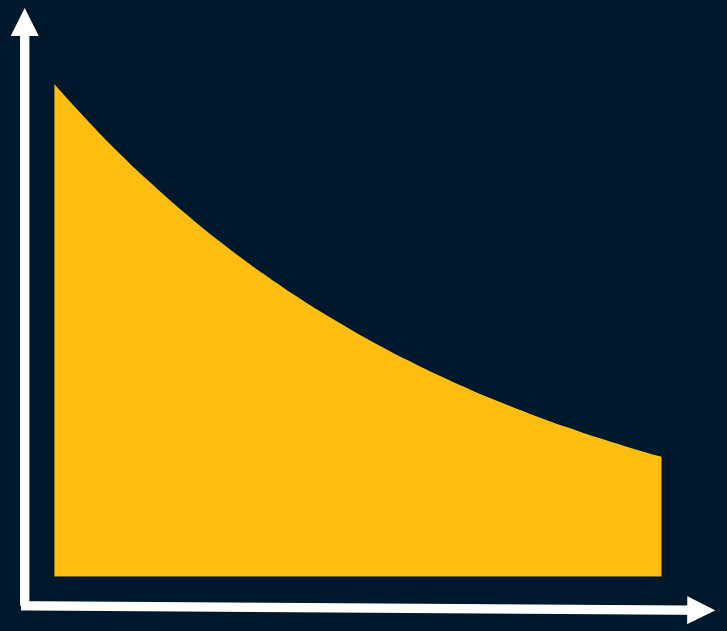
Crisis global de la deuda



Fuente: FMI.

La contrarrevolución

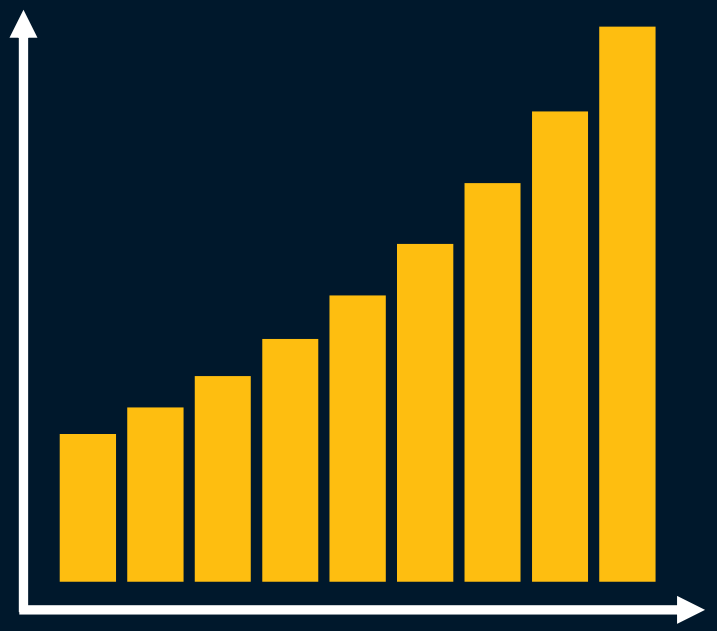
Gasto público



Tasas de interés

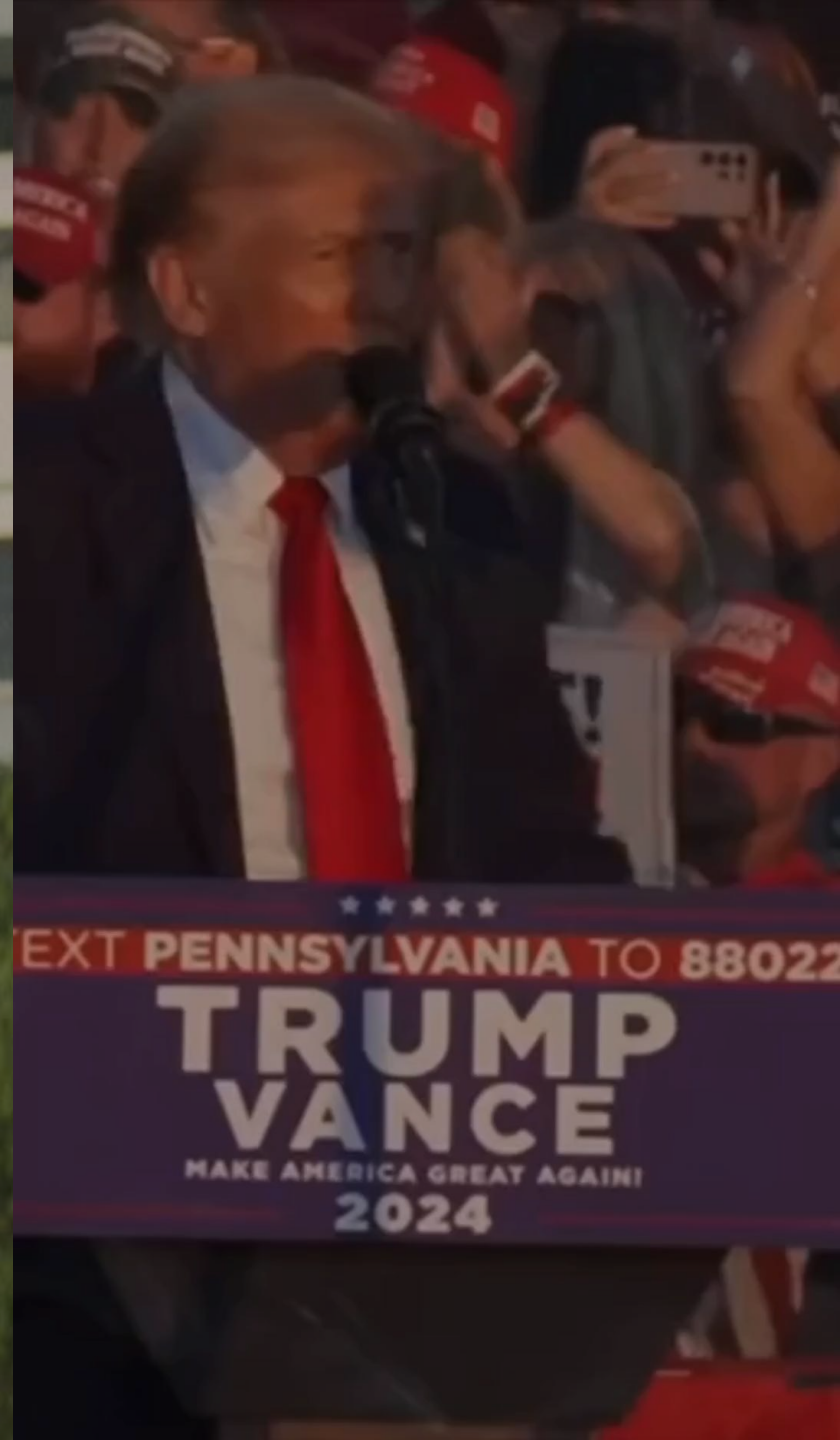


Inversión privada








EXT PENNSYLVANIA TO 88022
TRUMP
VANCE
MAKE AMERICA GREAT AGAIN!
2024

Crowding-in colombiano

Aso Ban Caria | 90 Años | Acercando la Banca a los Colombianos

24º Congreso de Riesgos

En los últimos cuatro años se consolidó el crowding-out

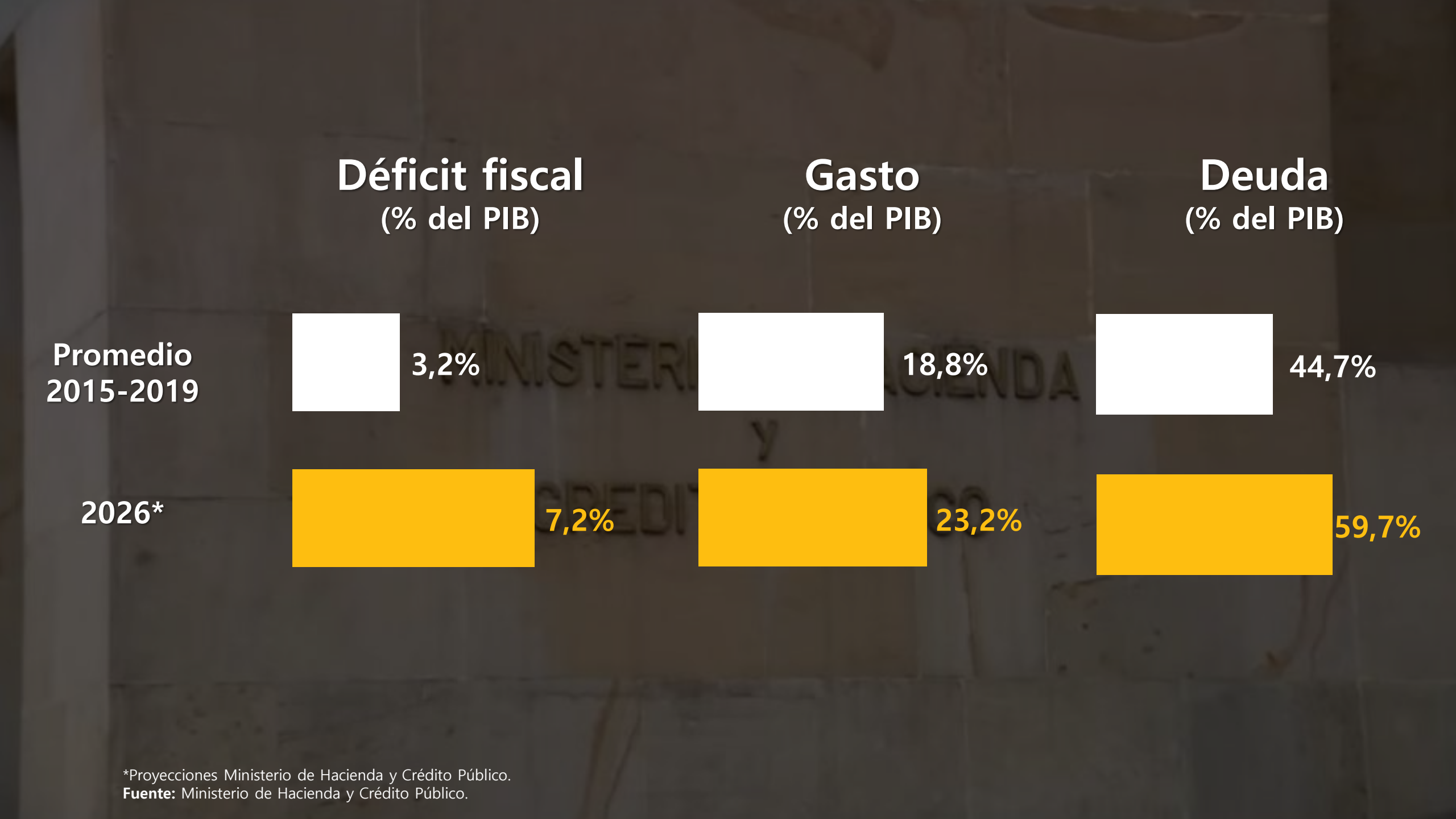
1 Un gasto desmedido

elCOLOMBIANO

Lunes, 19 de Octubre de 2026

En tres años, gobierno Petro gastó $87 billones más en funcionamiento que todo el mandato de Duque

Según la Contraloría, este comportamiento está elevando la rigidez presupuestal, que ya oscila en un 93%, y limitando el margen de maniobra del Estado.



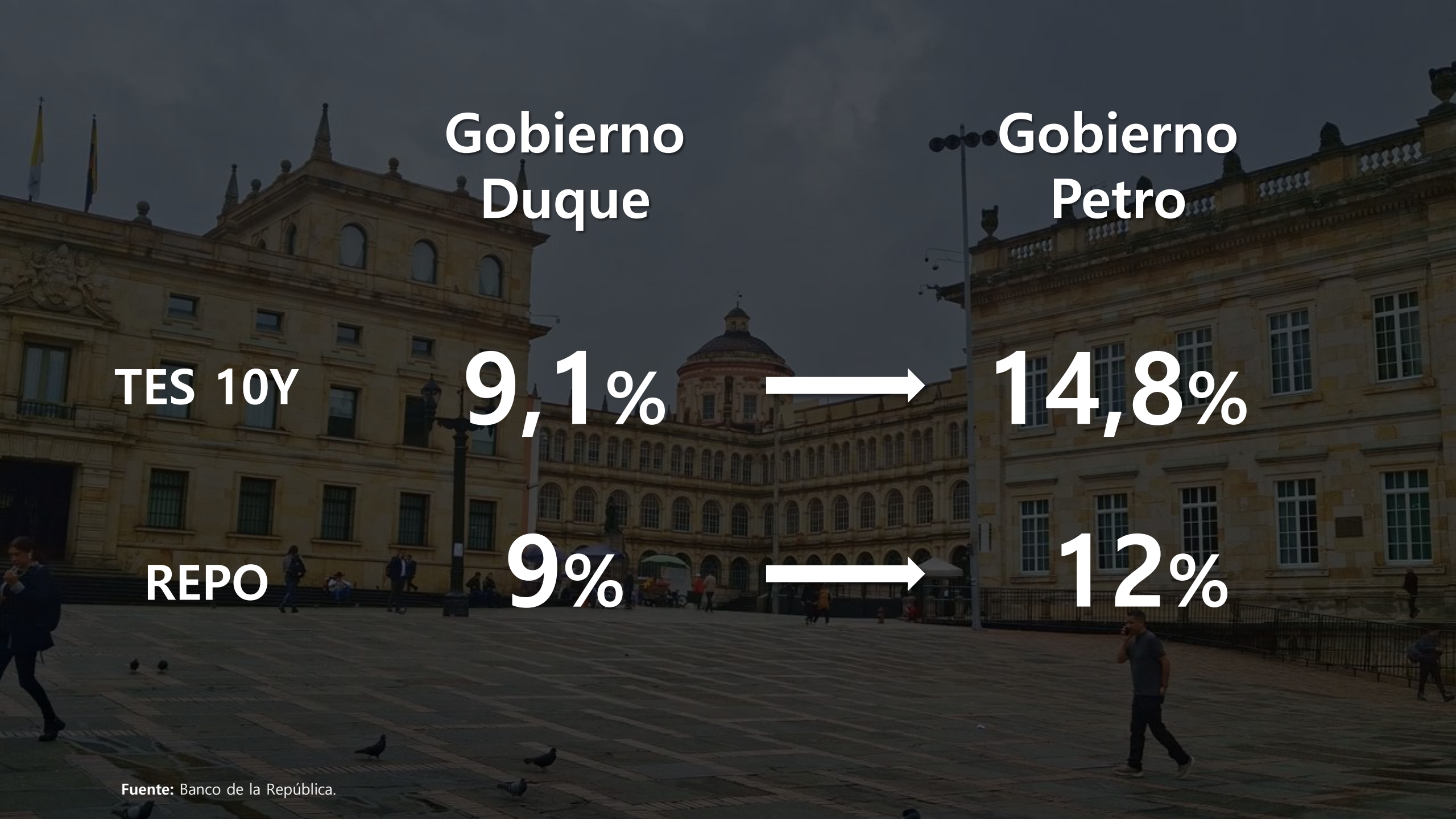
*Proyecciones Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
Fuente: Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

2 La tercera deuda pública más cara del mundo

COLOMBIA

Deuda de Colombia llegará a máximo histórico en 2027: debe financiar COP$266 billones

Corficolombiana advierte que el Gobierno tendría que afrontar mayores necesidades de financiamiento y una deuda neta que alcanzaría un máximo histórico.



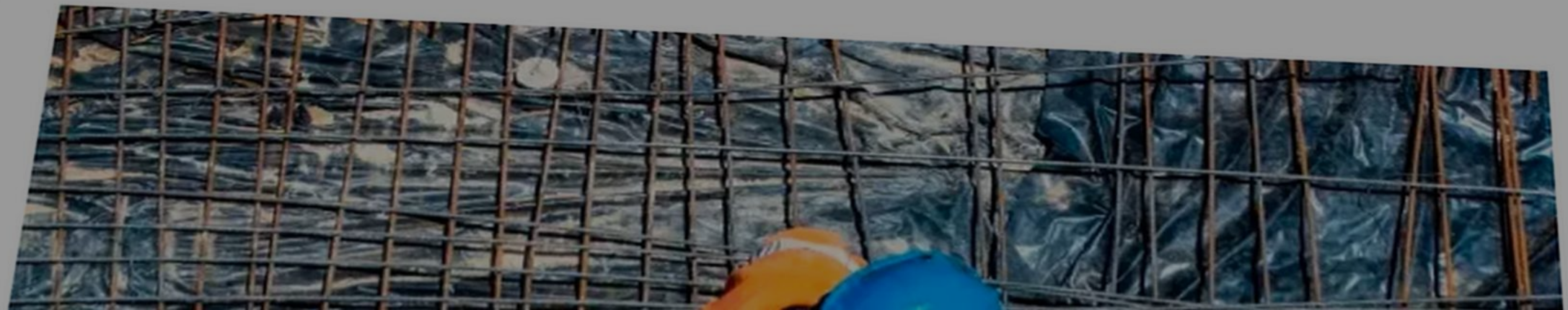
Fuente: Banco de la República.

3 Desplome de la inversión

elCOLOMBIANO
Lunes, 19 de Octubre de 2026

Rezago de la inversión en el gobierno Petro se asemeja a los peores niveles de este siglo, ¿qué está pasando?

La formación bruta de capital fijo está aportando al PIB niveles similares a los del 2001, cuando el país enfrentaba una grave crisis de confianza por el crecimiento de guerrillas.

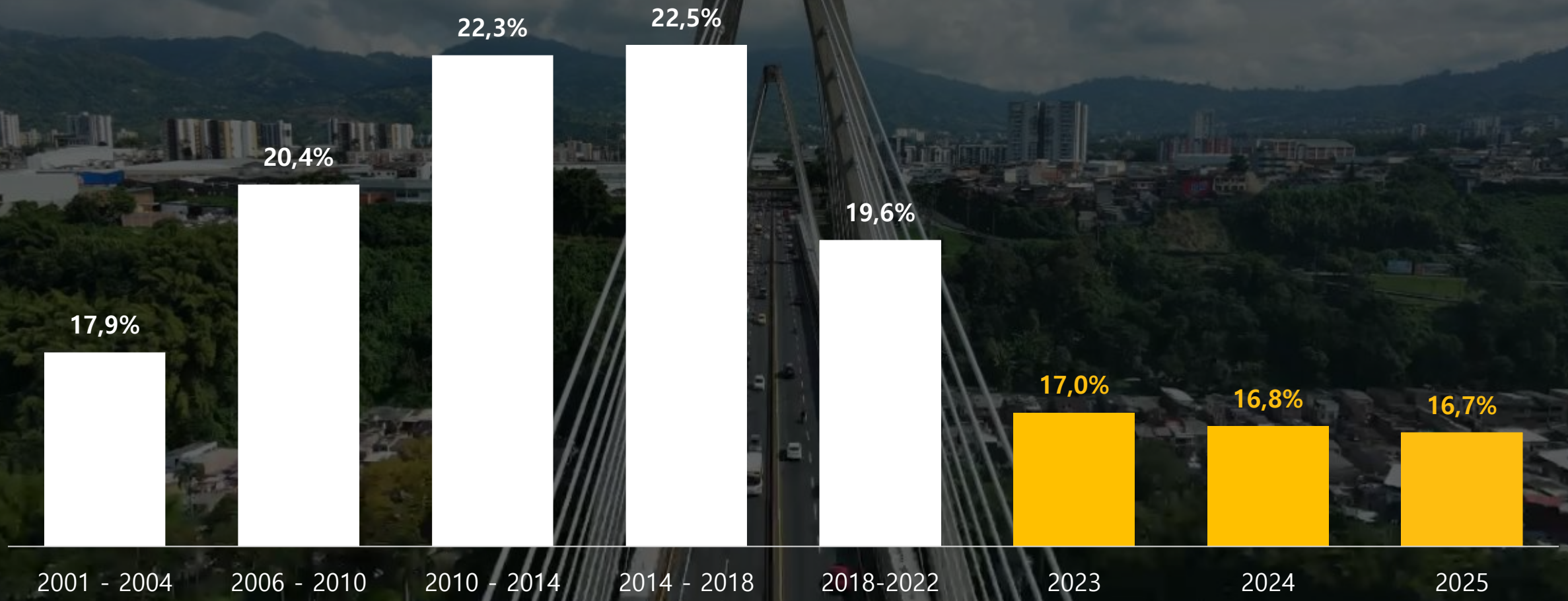


Crecimiento 2025



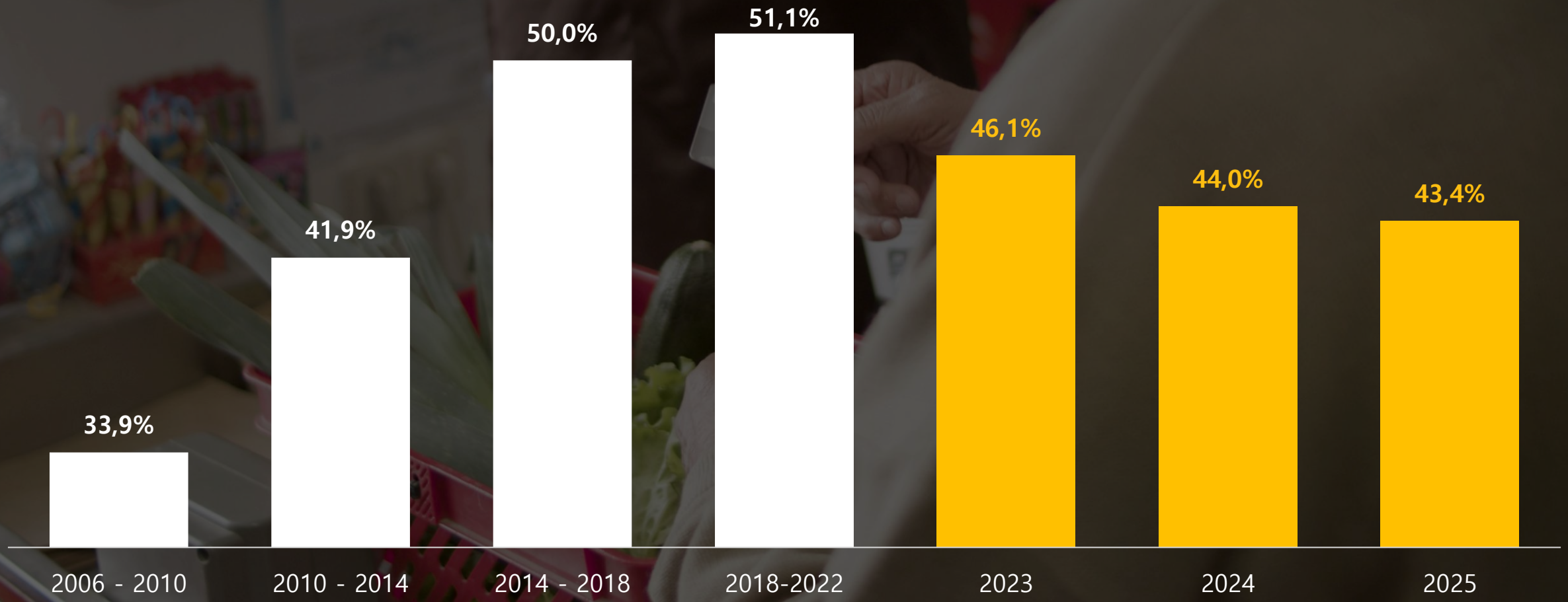
Fuente: DANE.

Inversión
(% del PIB)



Fuente: DANE.

Profundización financiera
(cartera como % del PIB)



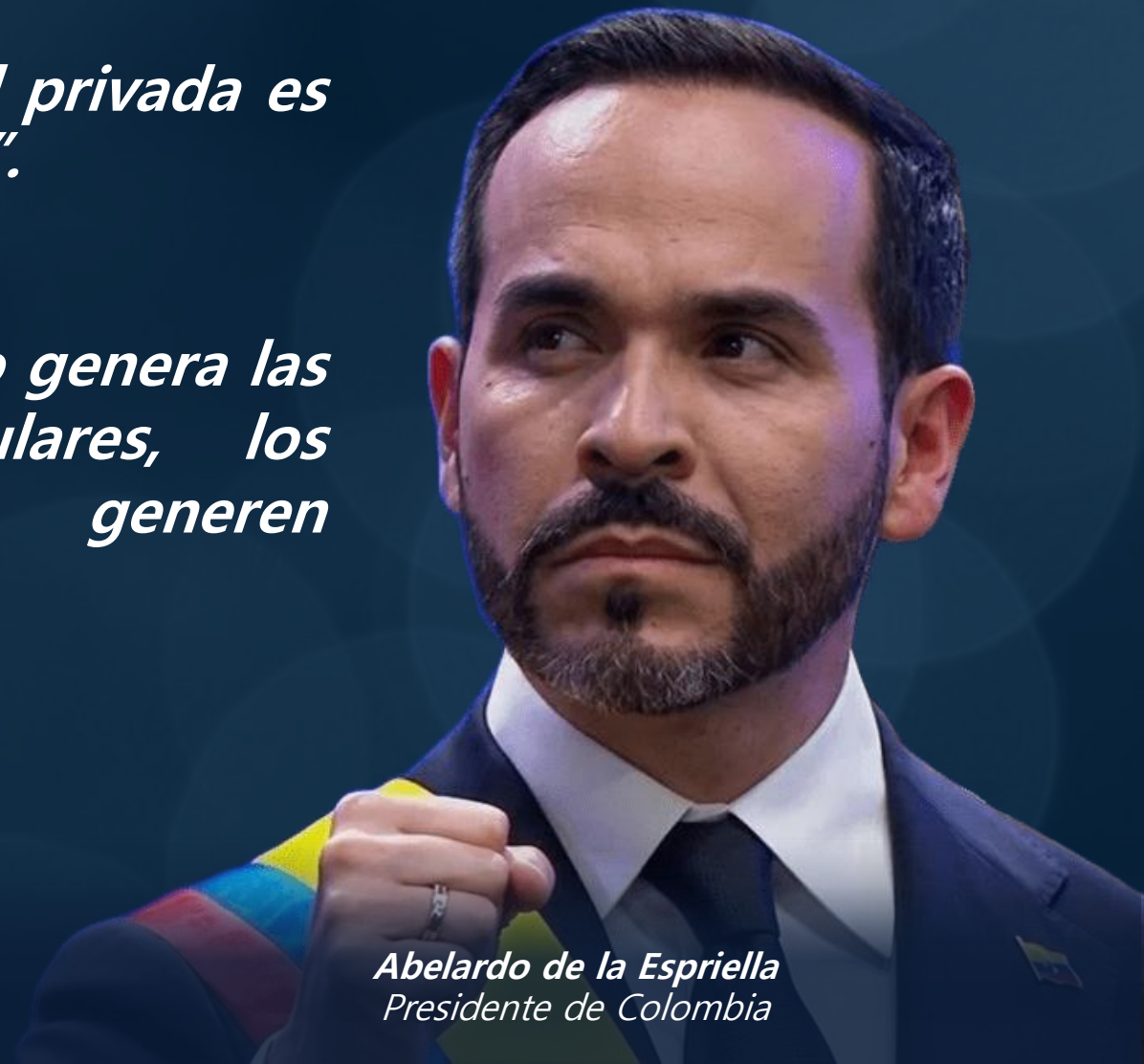
Fuente: DANE.

Es momento del Crowding-in

“Los empresarios son aliados, no enemigos”.

“Un país que no defiende su propiedad privada es un país que no defiende su democracia”.

“El Estado no genera riquezas, el Estado genera las condiciones para que los particulares, los empresarios, los emprendedores, generen riqueza”.



Abelardo de la Espriella
Presidente de Colombia

El vehículo es el crédito…

…Y la gestión de riesgos es su timón



Riesgo de Crédito



Riesgo de Mercado y Liquidez



Riesgo Operacional



Riesgo Ambiental y Social



Procesos de autoevaluación



Riesgo de Crédito



Riesgo de Mercado y Liquidez



Riesgo Operacional



Riesgo Ambiental y Social



Procesos de autoevaluación

Riesgo de Crédito



Rebancarización



Revisión metodología del IBC

Riesgo de Crédito



Riesgo de Mercado y Liquidez



Riesgo Operacional



Riesgo Ambiental y Social



Procesos de autoevaluación

Riesgo de mercado y liquidez



Migración IBR



Concluir implementación CFEN

Riesgo de Crédito

Riesgo de Mercado y Liquidez

Riesgo Operacional

Riesgo Ambiental y Social

Procesos de autoevaluación

Riesgo Operacional

Cartel de la insolvencia

Lucha contra el fraude

Riesgo de Crédito

Riesgo de Mercado y Liquidez

Riesgo Operacional



Riesgo Ambiental y Social

Procesos de autoevaluación

Riesgo ambientales y sociales



Impactos fenómeno del super El Niño



Implementación de la circular SARAS



Riesgo de Crédito



Riesgo de Mercado y Liquidez



Riesgo Operacional



Riesgo Ambiental y Social



Procesos de autoevaluación

Procesos de autoevaluación



Implementación pruebas de resistencia



Adopción PAC y PAL


Gestión de
riesgos


+ Crédito


+ Inversión


+ Crecimiento


+ Liderazgo


+ Libertad


Crowding-in



Aso Ban Caria | 90 Años | Acercando la Banca a los Colombianos

24º Congreso de Riesgos

@jmalagong

@jmalagong

@malagon

@JoMalagon

Asobancaria

@asobancariaco

@asobancaria

@asobancaria