



Agricultura



CONVENCIÓN BANCARIA · SESIÓN 13 · TERRITORIOS E INCLUSIÓN · UNA PROPUESTA A LOS BANCOS DE COLOMBIA

Crédito para crecer desde las regiones

Indalecio Dangond · Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural · Viernes 28 de agosto de 2026 · Auditorio Barahona



Agricultura



PARTE III · LA IMPLEMENTACIÓN

Mecanismos de amortización más flexibles y elásticos



El flujo de caja del agroexportador no depende solamente de cuánto produce

Depende también de variables que no controla: la tasa de cambio y los precios internacionales.

Cartera agropecuaria por línea de crédito

	REDESCUENTO		SUSTITUTIVA		AGROPECUARIA		TOTAL	
	BENEFICIARIOS	VALOR	BENEFICIARIOS	VALOR	BENEFICIARIOS	VALOR	BENEFICIARIOS	VALOR
Agua cate	14.853	\$0,23	528	\$0,33	1.697	\$0,02	17.078	\$0,59
Banano	3.919	\$0,12	335	\$0,71	299	\$0,00	4.553	\$0,83
Café	151.804	\$2,51	2.885	\$1,13	8.762	\$0,08	163.451	\$3,72
Flores	2.789	\$0,30	487	\$1,98	184	\$0,00	3.460	\$2,29
Ganadería (cría, leche y DP)	207.566	\$5,45	7.291	\$5,17	8.393	\$0,14	223.250	\$10,75
Limón	382	\$0,03	71	\$0,05	25	\$0,00	478	\$0,08
Total sectores agroexportadores	381.313	\$8,63	11.597	\$9,39	19.360	\$0,24	412.270	\$18,26
Total cartera	691.540	\$18,5	52.662	\$38,5	38.744	\$0,5	782.946	\$57,6

Valor en billones de pesos.

Ranking por valor exportado (2025)

1	Café	≈ US\$4.700 millones
2	Flores	US\$2.400 millones
3	Banano	≈ US\$1.300 millones
4	Caña de azúcar y derivados	≈ US\$800 millones
5	Aguacate Hass	US\$375 millones
6	Tilapia	≈ US\$90 millones
7	Limón Tahití	≈ US\$84 millones

\$57,6 billones

USD 10.000 millones

Si agregáramos dos años de plazo a los créditos vigentes, las cuotas promedio disminuyen significativamente

-78 %

en la cuota promedio total del gran productor; -65 % en el mediano y -62 % en el pequeño

GRAN PRODUCTOR

	SIN AMPLIACIÓN DE 2 AÑOS	CON AMPLIACIÓN DE DOS AÑOS	VARIACIÓN %
Aguacate	\$ 53.300.000	\$ 20.100.000	-62 %
Banano	\$ 123.000.000	\$ 41.600.000	-66 %
Café	\$ 139.000.000	\$ 32.300.000	-77 %
Flores	\$ 397.000.000	\$ 99.200.000	-75 %
Ganadería carne	\$ 184.000.000	\$ 20.700.000	-89 %
Ganadería dp	\$ 62.600.000	\$ 17.700.000	-72 %
Ganadería leche	\$ 121.000.000	\$ 37.000.000	-69 %
Limón	\$ 76.300.000	\$ 23.300.000	-69 %
Total	\$ 147.000.000	\$ 32.300.000	-78 %

MEDIANO PRODUCTOR

	SIN AMPLIACIÓN DE 2 AÑOS	CON AMPLIACIÓN DE DOS AÑOS	VARIACIÓN %
Aguacate	\$ 9.919.588	\$ 5.222.176	-47 %
Banano	\$ 7.940.568	\$ 3.309.196	-58 %
Café	\$ 8.937.553	\$ 2.984.408	-67 %
Flores	\$ 16.200.000	\$ 7.122.727	-56 %
Ganadería carne	\$ 24.100.000	\$ 6.061.172	-75 %
Ganadería dp	\$ 13.400.000	\$ 4.859.468	-64 %
Ganadería leche	\$ 6.798.876	\$ 3.433.053	-50 %
Limón	\$ 11.200.000	\$ 6.814.683	-39 %
Total	\$ 12.800.000	\$ 4.519.873	-65 %

PEQUEÑO PRODUCTOR

	SIN AMPLIACIÓN DE 2 AÑOS	CON AMPLIACIÓN DE DOS AÑOS	VARIACIÓN %
Aguacate	\$ 1.048.226	\$ 572.209	-45 %
Banano	\$ 2.258.645	\$ 1.024.801	-55 %
Café	\$ 1.949.626	\$ 802.503	-59 %
Flores	\$ 2.991.467	\$ 1.303.012	-56 %
Ganadería carne	\$ 21.150.000	\$ 4.003.827	-81 %
Ganadería dp	\$ 2.632.530	\$ 1.076.780	-59 %
Ganadería leche	\$ 2.444.294	\$ 1.036.967	-58 %
Limón	\$ 2.507.307	\$ 1.667.737	-33 %
Total	\$ 2.572.711	\$ 988.645	-62 %



Agricultura



PARTE I · EL PROBLEMA

Qué ha pasado desde 1990 hasta hoy



Un sistema creado por la Ley 16 de 1990

36

años del Sistema Nacional de Crédito Agropecuario

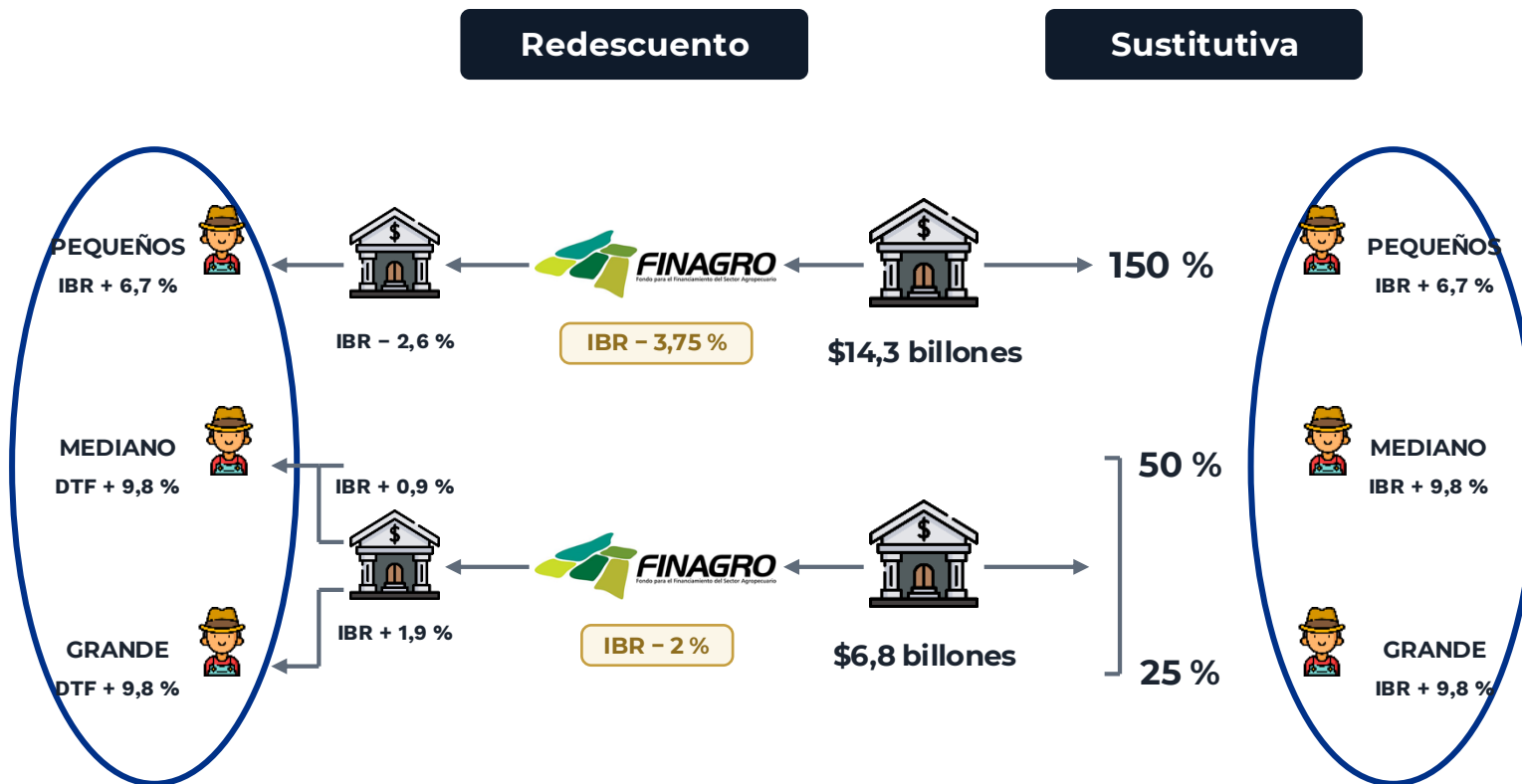


Ley 16 de 1990: «Por la cual se constituye el Sistema Nacional de Crédito Agropecuario, se crea el Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario, FINAGRO, y se dictan otras disposiciones».



CNCA: Comisión Nacional de Crédito Agropecuario, órgano rector del sistema. LEC, ICR, ISA y FAG: instrumentos de apoyo al usuario de crédito.

Las líneas de crédito





Agricultura

05

DIAGNÓSTICO · DESEMBOLSOS 2016 - 2026

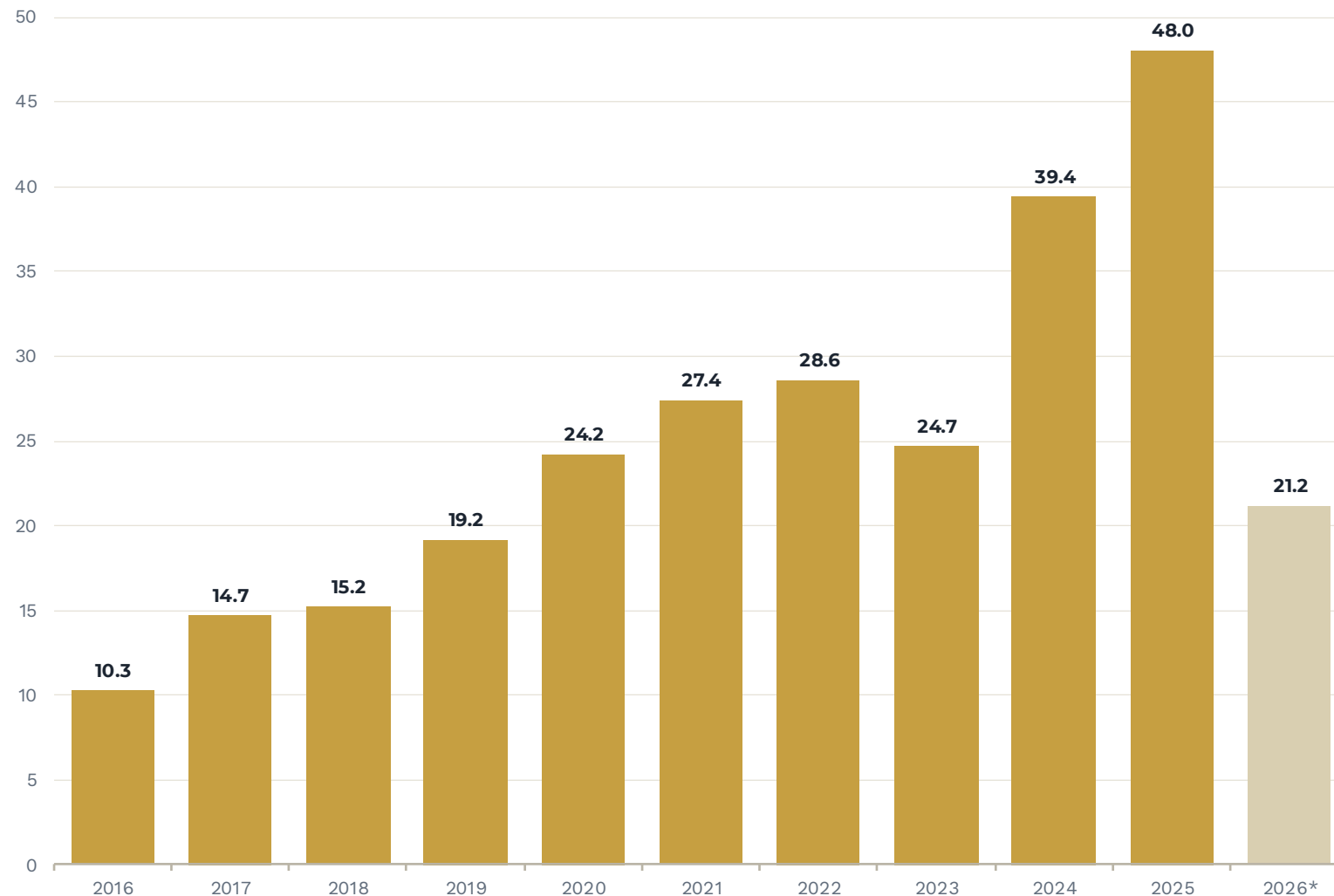
El dinero creció: los desembolsos se multiplicaron por 4,7 en diez años

\$251,7 bn

desembolsados entre 2016 y 2025

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural · Crédito para crecer desde las regiones

Desembolsos de crédito agropecuario, billones de pesos



Fuente: FINAGRO. *2026 con corte a mayo 30 (año parcial). Cifras en billones de pesos corrientes.



Agricultura

06

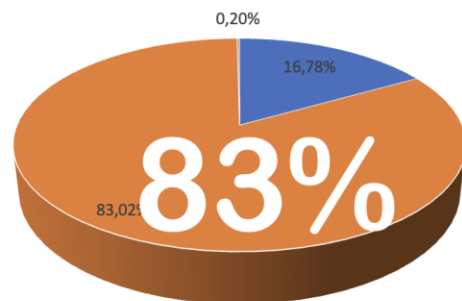
DIAGNÓSTICO · COMPOSICIÓN DE LA COLOCACIÓN

Concentración del crédito

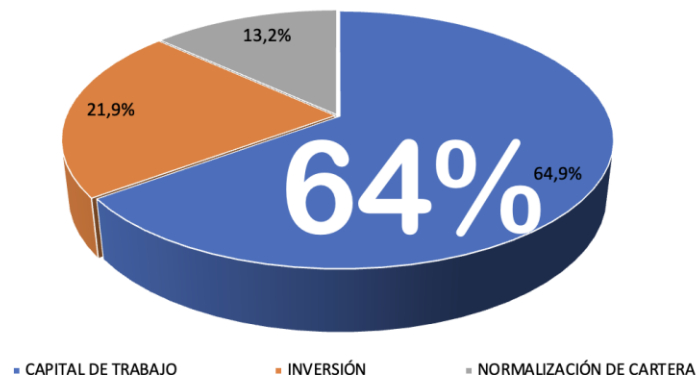
83 %

de la colocación es cartera sustitutiva; solo 17 % pasa por redescuento de FINAGRO

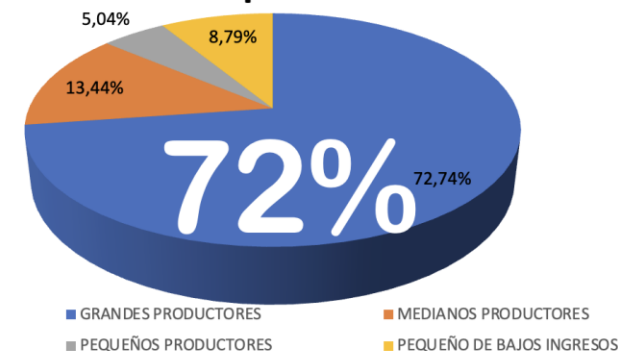
Cartera sustitutiva



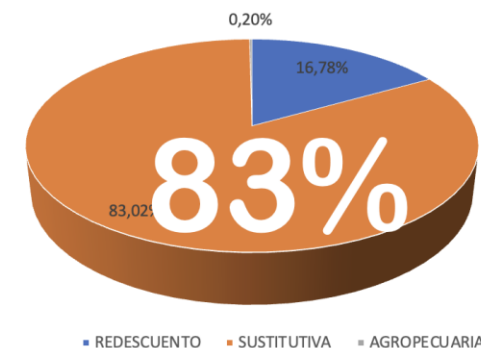
Capital de trabajo



Grandes productores



Departamentos





Agricultura



07

DIAGNÓSTICO · OPERACIONES 2014 – 2024

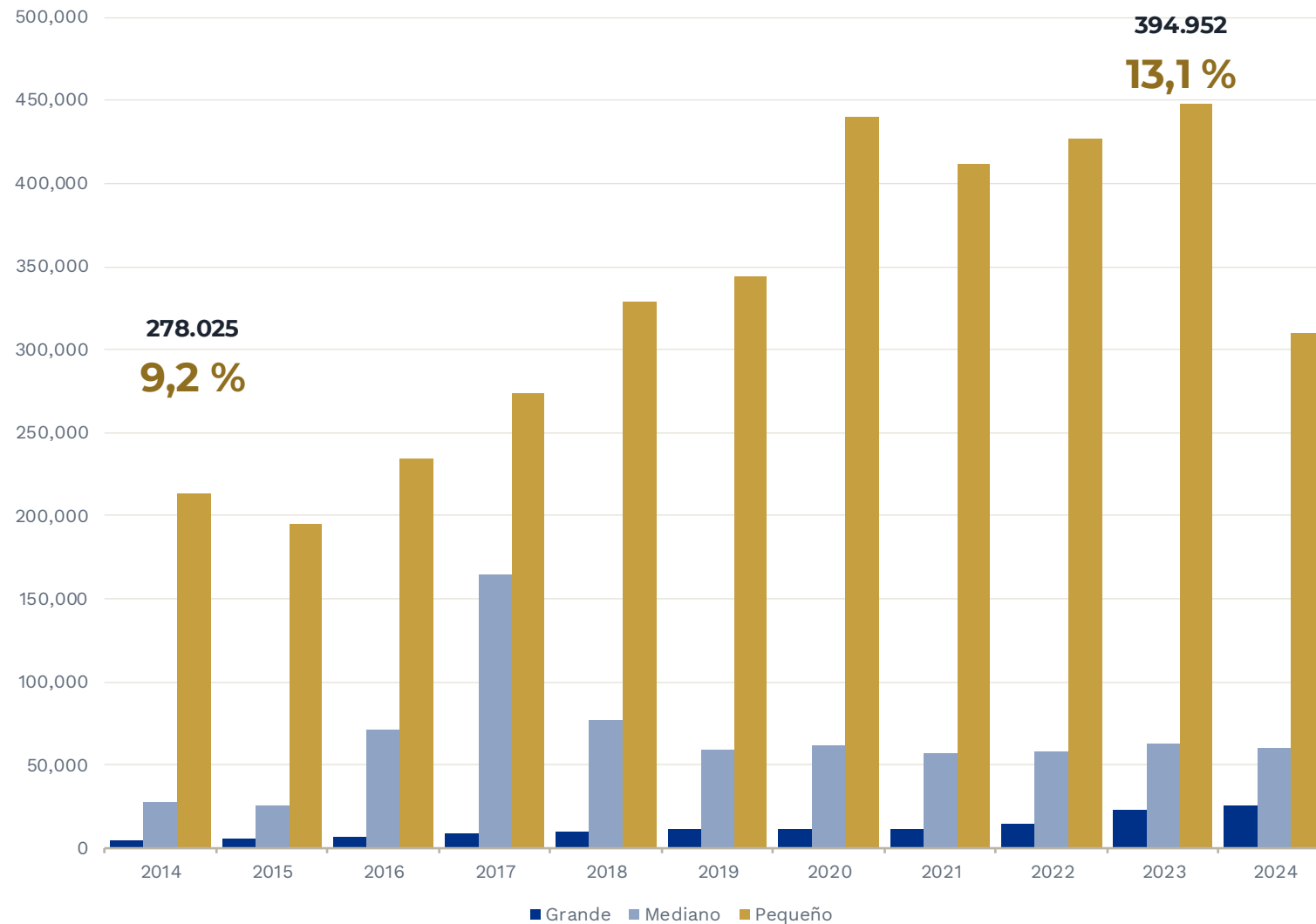
Cobertura de productores del campo

149.947

operaciones nuevas en diez años: 14.994 operaciones por año

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural · Crédito para crecer desde las regiones

Operaciones de crédito agropecuario por tipo de productor



Fuente: FINAGRO, operaciones de crédito 2014 – 2024.

De cada 100 productores del campo, 87 no existen para el sistema financiero

87 % **SIN** acceso a crédito bancario

83 % **sin** servicio de asistencia técnica

83 % **NO** tiene infraestructura

83 % **NO** cuenta con maquinaria agrícola

73 % **NO** viven en sus fincas

66 % **NO** utiliza sistema de riego

PIB agropecuario

≈ 6,2 %

participación promedio del agro en el PIB en la última década

≈ 2,8 %

crecimiento promedio anual del PIB agro (10 años)

≈ 2,7 %

crecimiento promedio anual del PIB nacional

≈ 6,2 %

participación promedio del agro en el PIB

5,6 – 6,8 %

rango observado de participación



El agro crece al mismo ritmo o levemente por encima del promedio nacional. Su participación en la economía es estable y estructural, incluso en años de crisis.

AÑO	PIB AGROPECUARIO	PIB NACIONAL	PARTICIPACIÓN AGRO	CRECIMIENTO AGRO	CRECIMIENTO NACIONAL
2015	48.124	804.692	5,98 %		
2016	49.441	821.489	6,02 %	2,74 %	2,09 %
2017	52.198	832.656	6,27 %	5,58 %	1,36 %
2018	53.030	854.008	6,21 %	1,59 %	2,56 %
2019	54.471	881.224	6,18 %	2,72 %	3,19 %
2020	55.539	817.900	6,79 %	1,96 %	-7,19 %
2021	57.968	906.243	6,40 %	4,37 %	10,80 %
2022	57.442	972.655	5,91 %	-0,91 %	7,33 %
2023	58.389	980.843	5,95 %	1,65 %	0,84 %
2024	61.967	995.490	6,22 %	6,13 %	1,49 %
2025	63.888	1.021.791	6,25 %	3,10 %	2,64 %

Cifras de PIB en miles de millones de pesos constantes.



Agricultura



PARTE II · LA SOLUCIÓN

Reforma al SNCA



Seis reformas del sistema para que la solución opere a escala



1 · Gobernanza técnica y representativa

CNCA con Banco de la República, gremios y Asobancaria



2 · Bajar las tasas de interés

del redescuento y de la sustitutiva, con IBR



3 · Simplificar los usuarios

de 23 categorías a un esquema 3 x 3 x 3



4 · Modificar los incentivos

de nueve instrumentos a cuatro, con destino y tope definidos



5 · Modificar el FAG

cupos por intermediario, 80 % para todos, comisión por riesgo



6 · Digitalizar el crédito

tarjetas, fintech y presencia en los 867 municipios



La línea de integración bursátil se puede poner en marcha ya con el contrato forward en la BMC; estas seis reformas la llevan a escala nacional y corrigen las causas de fondo del diagnóstico.



Agricultura

11

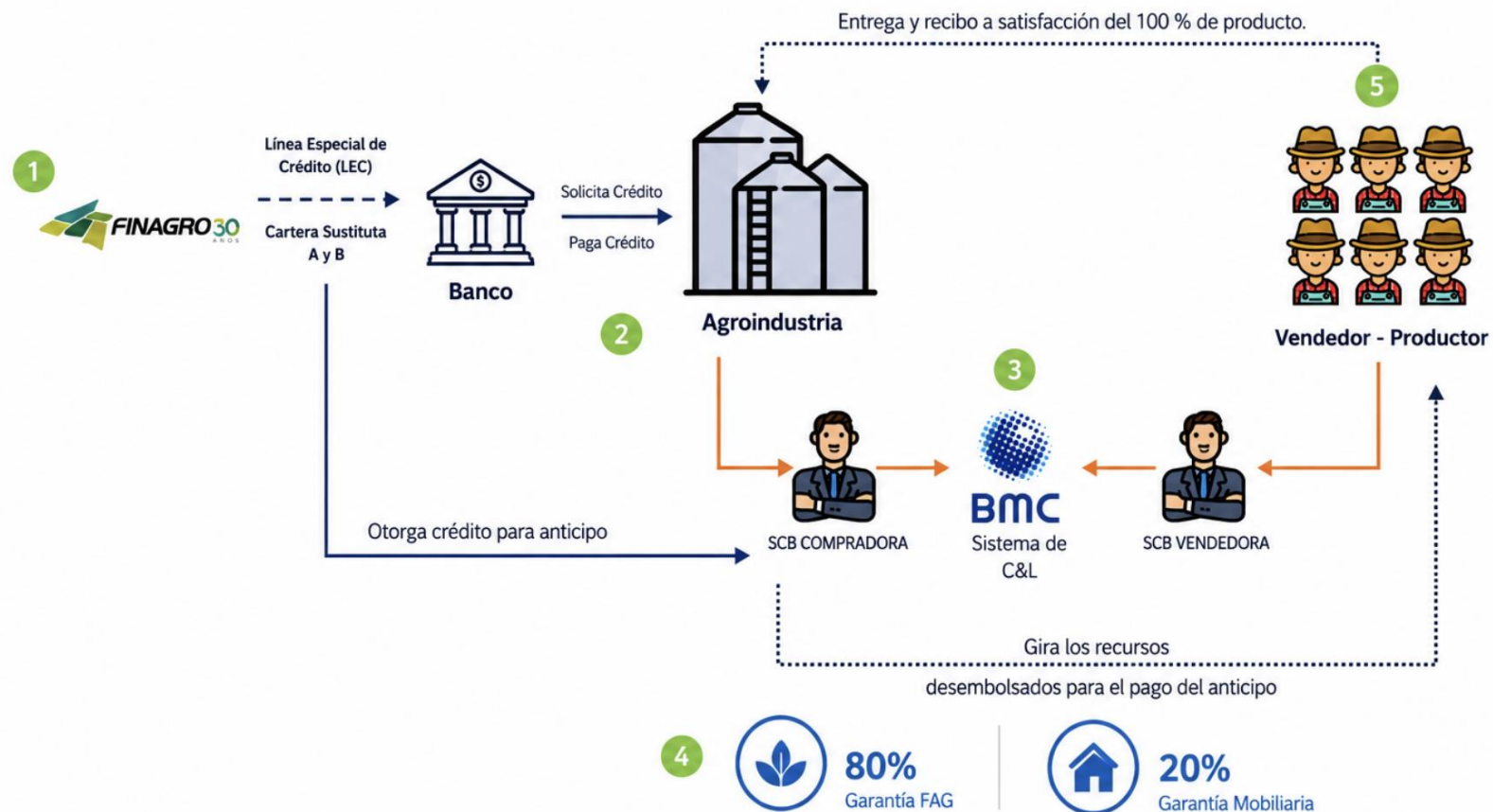
LA SOLUCIÓN · CÓMO FUNCIONA

Línea de crédito de integración bursátil

100 %

del anticipo respaldado: 80 % garantía FAG y 20 % garantía mobiliaria

Línea de crédito de integración bursátil



Cinco capas de protección, tres ganadores

100 %

del anticipo cubierto por garantía, más contratos, garantía mobiliaria, seguro y trazabilidad



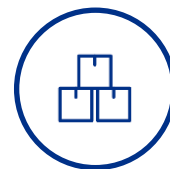
Contratos en firme

Volumen, calidad, entrega y precio pactados: base comercial de la operación



Garantía del 100 % del anticipo

Fondo de garantías (FAG o FNG) que cubre el incumplimiento del productor



Garantía mobiliaria

Cosecha, inventarios y cuentas por cobrar, con prelación y oponibilidad



Seguro agropecuario

Cobertura complementaria: clima, sanidad, riesgos biológicos y pérdidas



Monitoreo y trazabilidad

Georreferenciación, validación de entregas, control de recursos y alertas



PARA EL BANCO

- Cartera empresarial con deudores de trayectoria
- Un deudor, miles de productores: menor costo operativo
- Riesgo mitigado por contratos, garantías y trazabilidad



PARA EL COMPRADOR

- Abastecimiento estratégico asegurado
- Costos más estables y planeación de inventarios
- Proveedores rurales desarrollados y trazables



PARA EL PRODUCTOR

- Capital de trabajo a tiempo, sin endeudarse con el banco
- Mercado asegurado y precio pactado en el contrato
- Mayor productividad y estabilidad en los ingresos

De 23 categorías de sujetos de crédito a un esquema 3 × 3 × 3

23 → 9

categorías: tres actividades, tres tamaños, tres
esquemas

Actual: 23 categorías

SUJETOS DE CRÉDITO

Pequeños de bajos ingresos	Pequeños	Medianos	Grandes
Campesinos	Joven rural	Mujer rural	Adulto mayor

COMUNIDADES

Indígenas y étnicas	Negras	Afrocolombianas	Raizales
Palenqueras			

POBLACIONES

LGBTIQ+ y OSIGD	Víctimas	Desmovilizados	Reinsertados
Reincorporados	PNIS		

ESQUEMAS ASOCIATIVOS

Asociativo simplificado	Integración de productores
Integrador bursátil	Departamentos, distritos y municipios



Propuesta 2026: 3 × 3 × 3

Actividades financiables

- Producción (alimentos y materias primas)
- Transformación (alimentos y materias primas)
- Comercialización (alimentos, materias primas, maquinaria y equipos)

Productores financiables

- Pequeño
- Mediano
- Grande

Esquemas financiables

- Individual
- Asociativo
- Integrador bursátil y/o industrial

Reforma al Fondo Agropecuario de Garantías (FAG)

80 %

de respaldo FAG propuesto para medianos y
pequeños productores

ACTUAL

- Respaldo de créditos sin rigor técnico
- Comisión anticipada
- Altas tarifas



PROPUESTA 2026

- Apertura de la garantía a otros tipos de financiamiento
- Respaldo FAG de hasta 80 % para medianos y pequeños productores
- Tarifas de comisión por tipo de actividad y riesgo

Quiénes se conectan al FAG



Bancos



Fondos de inversión



Fintech



Bolsa Mercantil de Colombia

Digitalizar el crédito agropecuario

867

municipios de Colombia: la meta de cobertura del crédito digital

17 M

tarjetas de crédito en el mercado colombiano

52 M

tarjetas débito

1 M

tarjetas de crédito colocadas en cinco años por un solo emisor digital

52

entidades de crédito en el país



La banca ya sabe llegar digitalmente a millones de personas. El reto es llevar esa capacidad al crédito agropecuario: originación, desembolso y seguimiento desde el celular, con la trazabilidad que hoy exige el integrador bursátil.



Originación digital

solicitud y evaluación desde el celular



Georreferenciación

predio, cultivo y avance productivo



Trazabilidad

entregas, recursos y alertas tempranas



Alianzas

bancos, fintech, BMC y multilaterales



Agricultura



CONVENCIÓN BANCARIA · SESIÓN 13 · TERRITORIOS E INCLUSIÓN · UNA PROPUESTA A LOS BANCOS DE COLOMBIA

Gracias

