

26 de agosto de 2026 · Cartagena de Indias

Reconstrucción de oportunidades para lograr el milagro económico

JOSÉ MANUEL RESTREPO ABONDANO
VICEPRESIDENTE DE LA REPÚBLICA

El potencial no nos falta,
tenemos que recuperarlo

LA PATRIA
—MILAGRO—
YA COMENZÓ

ANTES DE COMENZAR

LA PATRIA
MILAGRO
YA COMENZÓ

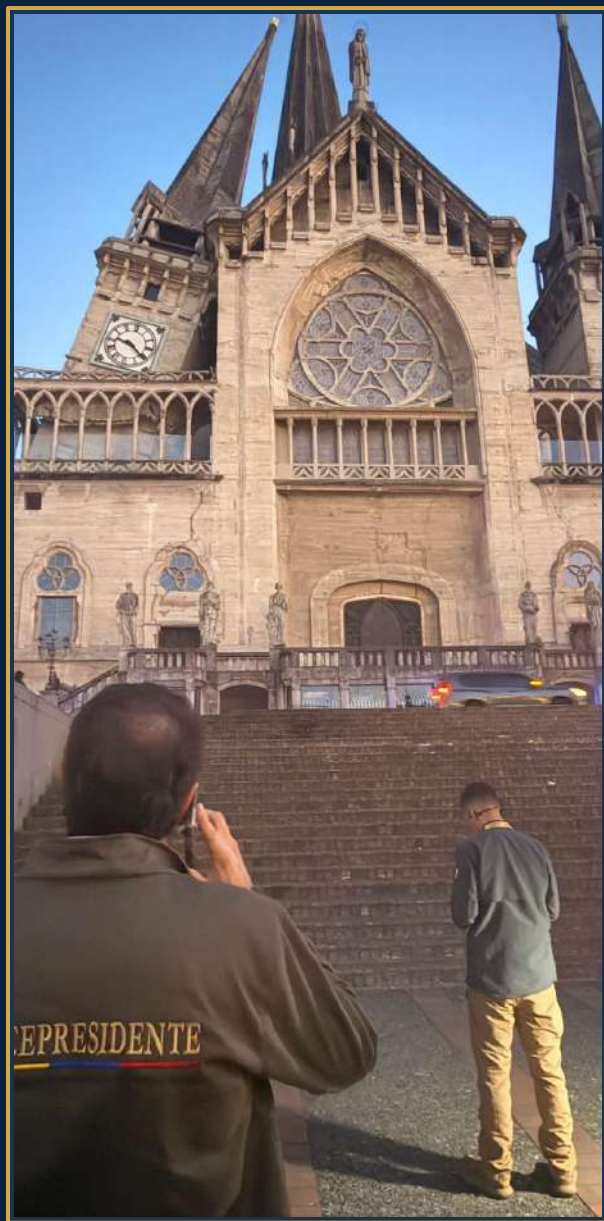
Ofrecemos disculpas por llegar un día tarde a este encuentro.



Nuestra prioridad número uno es atender la emergencia causada por el sismo y acompañar a las comunidades afectadas.







GRATITUD

Gracias al sector financiero colombiano por estar cuando el país más lo necesitó

El 10 de agosto la tierra se movió en el Pacífico y el Eje Cafetero. La banca no esperó: llegó con donaciones y alivios financieros. Gracias por convertir la solidaridad en hechos.

La reconstrucción de los territorios afectados también la haremos juntos

1,1
billones

En alivios para cerca de 2,8 millones de habitantes, que se suman a las donaciones directas realizadas por el sector

INVITACIÓN



8%

tasas hipotecarias para
afectados por el
terremoto

**Gracias por bajar las tasas
para la gente.**
**Invitamos a la banca a sumarse de
manera masiva a esta iniciativa
solidaria**

**Y convocamos a la banca para brindar alternativas de acceso
financiero a vivienda a quienes perdieron su casa y a los
micronegocios que perdieron sus locales**

EL ESPÍRITU DE HOY

Hoy Colombia necesita la reconstrucción de oportunidades

RECONSTRUCCIÓN FÍSICA

Convertir la emergencia en una
oportunidad económica, para dar un
**salto cualitativo en las condiciones de
vida de los territorios afectados**

RECONSTRUCCIÓN DEL POTENCIAL ATRAPADO

Para **prender** motores
que se habían apagado

Y **activar** nuevos motores que
Colombia necesita

RECONSTRUCCIÓN DEL CAPITAL SOCIAL

Diálogo institucional
Cooperación público-privada
Confianza entre el Estado y el Ciudadano

Motores de crecimiento de la economía Colombiana

MOTORES
QUE SE HABÍAN APAGADO
Y SE NECESITAMOS **PRENDER**



Infraestructura



Construcción



Hidrocarburos



Minería

MOTORES QUE COLOMBIA
NECESITA **ACTIVAR**



Agroindustria



Industrias 4.0



Nuevas energías



Servicios basados
en el conocimiento



Turismo sostenible

La tarea pendiente de Colombia:

cruzar el umbral de ingreso medio a ingreso alto para transformar la vida de los colombianos



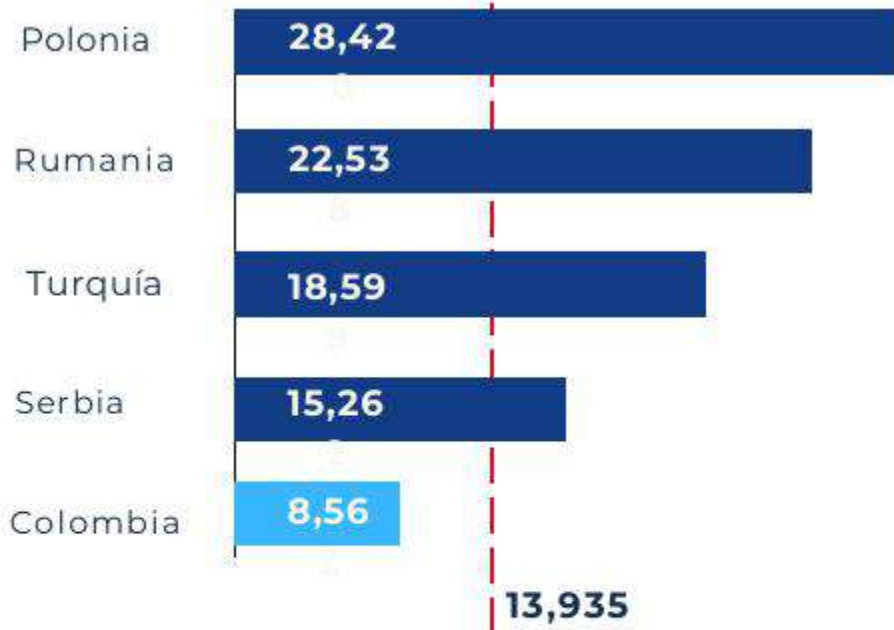
Muestra de países comparables con Colombia

PIB per cápita 2000
Dólar estadounidense



PIB per cápita 2025
Dólar estadounidense

Umbral de ingreso alto



Fuente: Banco Mundial (PPC), 2000-2025

4 de 5

países pares cruzaron el umbral de ingreso alto en 2025; **Colombia, no.**

3.4x

creció Colombia en 25 años. **Sus pares crecieron entre 5x y 15x.**

15.6x

creció Serbia. En el 2000 era **62% más pobre que Colombia.** Motor: IED + Ancla de Acceso a la UE.

EL PUNTO DE PARTIDA

Colombia: un país con el potencial atrapado

La OCDE lo confirma: el crecimiento potencial de Colombia se desplomó. En gran medida, por un **estancamiento de la productividad y una caída de la inversión**.



15,7%

Inversión / PIB (FBKF)

vs. ~25% de pares emergentes.

30% por debajo



~2,5%

Crecimiento potencial

Cayó desde >4% antes de 2010.



US\$18

Productividad por hora

vs. US\$ 33,6 en México.



15,6%

Tasa de desocupación población joven (13 A.M)

Dos terceras partes son mujeres

Una falla coyuntural se corrige con un ajuste. Una trampa sistémica se rompe con acciones transformadoras.

Fuentes: OCDE — Compendium of Productivity Indicators 2026 — DANE (2026). GEIH trimestre abril-junio de 2026 — DANE (2026). Cuentas nacionales

CUATRO CAPACIDADES ATRAPADAS QUE VAMOS A LIBERAR

Liberar capacidades para **destrabar la productividad, acelerar el crecimiento, construir inclusión social y generar equidad territorial**

01

Inversión e internacionalización

Los recursos están disponibles, pero **hay que tener los proyectos**

META

Inversión al 25% en 2030
Hoy: 15,7%

02

Eficiencia del Estado

El tiempo es el impuesto más injusto.. **Hay que destrabar.**

META

Tiempo ahorrado para ciudadanos y empresas

03

Talento humano

El talento se tiene: pero **hay que ponerlo en valor**

META

Construcción de capacidades de cara a la 5ta revolución industrial

04

Adición energética

Sin energía abundante y competitiva no hay milagro. **Hay que garantizarla.**

META

Energía como motor de la transformación

El capital no falta en Colombia: está inmóvil

Primero los proyectos, después el capital: el mundo invierte donde hay decisión.

EL RETO Movilizar inversión y capital y conectar a Colombia con la economía global, superando el déficit de proyectos de gran envergadura y una inserción internacional aún débil. El capital existe; hay que hacerlo fluir hacia donde crea valor.

15,7%

Inversión / PIB (FBKF)
vs. ~25% de pares emergentes
- 30% por debajo

-32%

**Reducción de la inversión
como % del PIB entre 2015 y
2026**

43,6%

Crédito privado / PIB
vs. ~110% en Chile

Fuentes: OCDE — Perspectivas Económicas de Colombia (2025); Banco Mundial — crédito interno al sector privado (% del PIB); DANE. Consultar cada fuente para el dato más reciente.

CAPACIDAD 1 • INVERSIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Tres acciones para salir a buscar el capital

ESTADO + EMPRESA + BANCA MULTILATERAL

Que cada proyecto estratégico llegue al inversionista empaquetado y listo para firmar.

Un portafolio país de proyectos estructurados y bancables, presentado directamente a inversionistas globales.

SECTOR FINANCIERO + MERCADO DE CAPITALES

Que el ahorro de los colombianos también financie a Colombia.

Vehículos de financiación domésticos y acceso a mercados internacionales de deuda y capital, para diversificar las fuentes del país.

ESTADO + INVERSIONISTAS + BANCA

Que el Gobierno mismo salga a tocar la puerta del capital del mundo.

Una agenda de diplomacia económica - Presidencia, Vicepresidencia y ministros - con fondos soberanos, banca multilateral y mercados internacionales, portafolio en mano.

➤ **META Liberar la inversión llevándola al 25% del PIB en 2030**

“El capital fluye donde hay decisión.”

El sector financiero como palanca de proyectos transformadores

Agenda de Proyectos Estratégicos Transformadores (preliminar)

+165

Proyectos de portafolio preliminar en curso, con algún grado de formulación*

+COP 290 b

De inversión ejecutable entre 2026 - 2030, en 16 sectores económicos

Valor estimado de pipeline de proyectos de inversión 2026-30, *Billones COP*



Fuente: ANI, VIU, BPIN, CONPES, SECOP, reportes DANE y entrevistas con expertos. Cálculos: McKinsey & Co
* CONPES, estudios previos u otros, y otros aspiracionales consultados con expertos de sector

CAPACIDAD 1 • INVERSIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

4 acciones conjuntas derivadas de nuestra reunión con Asobancaria, **para desbloquear el financiamiento**

1

Avanzar en esquemas de **financiación inclusiva** que liberen a pequeños empresarios y emprendedores del crédito “gota a gota”

2

Definir el mecanismo operativo de la **Estrategia Nacional de Rebancarización**, como una acción conjunta entre el Gobierno y el sector financiero

3

Rediseñar la estrategia nacional contra el **fraude financiero y la cibercriminalidad**.

4

Revisar las normas vigentes del Plan Nacional de Desarrollo que puedan estar **incentivando conductas fraudulentas**.

“La inclusión financiera y la seguridad en las operaciones son mecanismos poderosos para apalancar la inversión”

CAPACIDAD 2 · EFICIENCIA DEL ESTADO

El tiempo que el Estado le quita a la gente y a las empresas es capacidad atrapada.

El tiempo es el impuesto más injusto: se lo vamos a devolver a la gente.

EL RETO: Devolver tiempo y reducir costos a ciudadanos y empresas en su relación con lo público, y construir confianza desde una función pública eficiente y transparente. **Un Estado que no facilita, frena.**

74.000

Trámites del Estado
solo ~35% digitalizado

≈4%

Del PIB en fricción
estimación McKinsey;
frena inversión (OCDE)

baja

Confianza institucional
de las más bajas de la OCDE

**Más
de 60%**

es la correlación entre la efectividad del
gobierno y un PIB per cápita más alto.

Fuentes: Portal gov.co — McKinsey — OCDE. carga administrativa y confianza institucional (Perspectivas Económicas 2025; Government at a Glance). UCLA, — DataRes at UCLA, Analyzing and Predicting Economic Prosperity Around the World.

LA PATRIA
— MILAGRO —
YA COMENZÓ

CAPACIDAD 2 · EFICIENCIA DEL ESTADO

Que el Estado sirva a la gente, no que la gente le sirva al Estado

Tres reglas simples pueden cambiar la relación de millones de colombianos con lo público:



Un solo dato, una sola vez

Si el Estado ya tiene el dato, no lo vuelve a pedir.



La IA como herramienta de destrabe

El Estado debe hacer uso de tecnologías disponibles para simplificar y facilitar su relación con ciudadanos y empresas



Lo que no sirve, desaparece

Si un trámite no agrega valor, simplemente se elimina.

CAPACIDAD 2 · EFICIENCIA DEL ESTADO

Experiencias internacionales que le devuelven el tiempo a la gente



Que una decisión que hoy tarda semanas la resuelva la inteligencia artificial en minutos.

IA y analítica al servicio de la gestión pública: atención, priorización y evidencia para decidir mejor y más rápido.



ESTONIA

De horas a 3-5 minutos
declaración de impuestos

Mediante interoperabilidad de datos, automatización e inteligencia artificial

Fuente <https://estonia.ee>. 100% Digital & 0% Bureaucrazy.' Estonia retires government paperwork



Que el primer trámite en desaparecer sea el que más tiempo le quita a la gente.

Eliminar y simplificar trámites redundantes, empezando por los de mayor carga para ciudadanos y empresas.



SINGAPUR

De 1-2 horas a 15 minutos
Life SG

Registro de nacimiento y acceso a beneficios para recién nacidos

Fuente <https://www.life.gov.sg/about-us/birth-registration>



Que ninguna entidad vuelva a pedir un dato que otra ya tiene.

Interoperabilidad plena bajo la lógica de 'dato único': el Estado consulta, no interroga.



PORTUGAL

Interoperabilidad
Once-Only Technical System

Ciudadanos y empresas entregan información una sola vez

Fuente Ver: <https://digital.gov.pt/>

El talento colombiano no está ausente: está atrapado

El talento se tiene: pero hay que ponerlo en valor

EL RETO Cerrar la brecha entre educación, empleo y las nuevas economías, formando talento pertinente y atractivo para la economía del 2050.

2'379.407

Jóvenes que no estudian ni trabajan
1 de cada 5 jóvenes sigue sin estudiar

54,7%

Informalidad laboral
un lastre estructural (DANE)

>2.000 h

Horas trabajadas al año
de las más altas de la OCDE, con baja productividad

~75% del crecimiento de largo plazo se asocia a las competencias del talento (McKinsey).

Fuentes: DANE (2026). GEIH trimestre marzo-mayo, (último dato disponible) — DANE (2026). GEIH trimestre marzo-mayo — Compendio de Indicadores de Productividad (2025).

CAPACIDAD 3 · TALENTO HUMANO

¿Cómo sincronizar la formación con lo que el país y el mundo demandan?

CAMBIOS EN
LA EDUCACIÓN

TARDAN AÑOS

CAMBIOS EN
LAS NECESIDADES DEL SECTOR
PRODUCTIVO

TARDAN MESES

CAMBIOS EN
PREFERENCIAS Y ASPIRACIONES
DE LOS JÓVENES

**SON
PERMANENTES**

De NINIS a PROTAGONISTAS. Esa es la idea. Construyámosla juntos.



Tres acciones de TRIPLA HÉLICE para activar el talento

ACADEMIA + EMPRESA + ESTADO



La inteligencia artificial motor de cambio de la educación en sus distintas etapas.

INSERCIÓN EN QUINTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL QUE LIDERA LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL



Que ningún joven espere años por su primera oportunidad.

CONSTRUCCIÓN GRAN APP ALREDEDOR DEL ALISTAMIENTO PARA EMPLEO Y EMPRENDIMIENTO



Que Colombia forme talento para exportar servicios al mundo, no solo materias primas.

DUPLICAR LAS EXPORTACIONES DE SERVICIOS COMO % DEL PIB (HOY 15%) JALONADAS POR SBC*

Aspiración



NO ES UNA LISTA DE PROGRAMAS. SON ACCIONES CONCRETAS PARA CONSTRUIR CON MÚLTIPLES ACTORES

*Servicios basados en Conocimiento

La energía de Colombia no corresponde a su potencial

La energía es el oxígeno del crecimiento: sin ella, no hay milagro.

EL RETO La oferta firme viene en caída y hay proyectos estratégicos represados por retos financieros y regulatorios. Sin energía abundante, confiable y competitiva no hay inversión productiva ni atracción de jugadores globales.

US\$0,27

Energía industrial / kWh
vs. ~US\$0,16 Brasil

-2,3%

Déficit de energía
en firme (2026)

El próximo año
aumentaría a -4,4 %

~25%

Deterioro en producción
de petróleo y gas
en la última década

~60% es la correlación entre el consumo de
energía y el tamaño del PIB de un país.

Fuentes: Asociación Colombiana de Generadores de Energía Eléctrica – McKinsey y Company- Brantley Liddle (2022) What Is the Temporal Path of the GDP Elasticity of Energy Consumption in OECD Countries?, Energies

Tres acciones para activar la energía del país.



ESTADO

Que ningún proyecto de energía se quede represado por falta de un trámite.

Cortar los nudos financieros, ambientales y regulatorios que hoy congelan proyectos del sector minero-energético



ESTADO + EMPRESA

Que la última milla deje de ser la última prioridad.

Ampliar la capacidad de transmisión y distribución para llevar energía confiable a todos los rincones del país.



EMPRESA

Que la transición energética convierta a Colombia en el país con la energía más confiable de la región.

Diversificar la matriz energética, acelerar el potencial de generación en nuevas fuentes y crear condiciones para alojar grandes Data Centers en el país.

➤ **META Liberar todo el potencial energético de Colombia.**

EN SÍNTESIS

La diferencia no está en el diagnóstico: está en la ejecución

Colombia no carece de diagnósticos ni de buenas ideas. Carece de ejecución.



Liberar

Desatar el potencial humano, productivo e institucional.



Articular

Sumar capacidades públicas y privadas; romper silos.



Destrabar

Cortar los nudos que frenan a muchos a la vez.



Acelerar

Orientación a la ejecución y al resultado, con seguimiento.

EL CIERRE



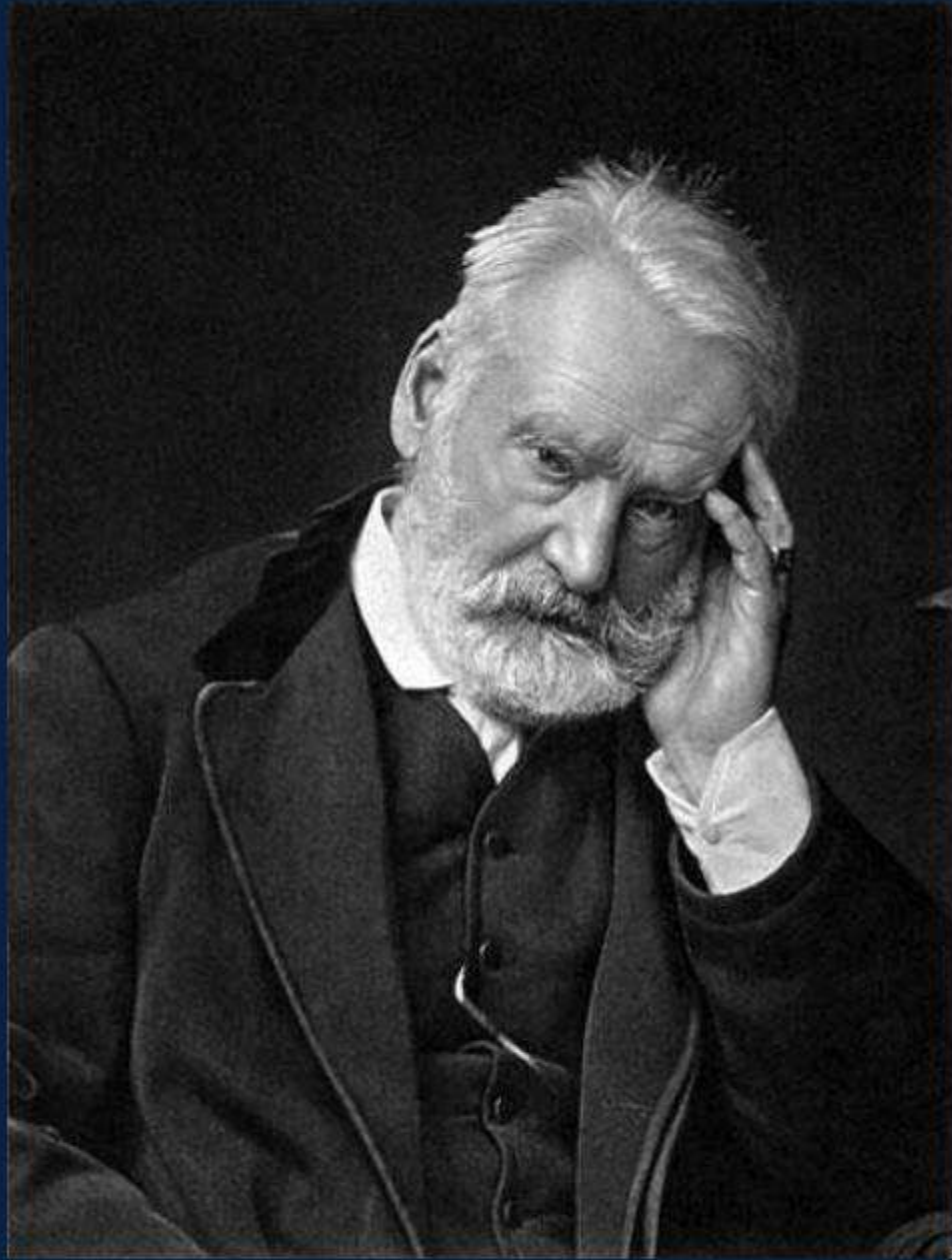
Colombia necesita romper las trampas que lo atrapan El potencial está: liberémoslo.

Tenemos el talento, la capacidad institucional, el capital y la energía. Están aquí, en esta sala. Si los liberamos —y los ejecutamos— juntos, empresa, academia, sociedad civil y Estado, Colombia puede ser el próximo gran milagro económico y social del mundo.

Construyamos el primer milagro económico y social de la Región.



JOSÉ MANUEL
RESTREPO
VICEPRESIDENTE ELECTO



**“No hay nada
más poderoso
que una idea a
la que le ha
llegado su
tiempo”**

Victor Hugo