



7 de febrero de 2011

María Mercedes Cuéllar
Presidente

Daniel Castellanos García
Vicepresidente Económico
+57 1 3266600
dcastellanos@asobancaria.com

Homenaje a Jorge Londoño Saldarriaga

Resumen. El pasado 3 de febrero, Asobancaria ofreció un merecido homenaje al doctor Jorge Londoño Saldarriaga, con motivo de su retiro como presidente del Grupo Bancolombia, después de 15 años de gestión. En este período, el doctor Londoño convirtió al Banco de Colombia en el más grande del país, multiplicando sus empleados por 7, sus activos por 19 y sus clientes por 28. Ahora su aguda capacidad gerencial y su excelso don de gentes estarán al servicio de la reconstrucción y rehabilitación de las zonas afectadas por el invierno, lo cual constituye una garantía de éxito en la descomunal tarea que tiene el Gobierno Nacional.

Esta Semana Económica reproduce las palabras del Señor Presidente de la República, doctor Juan Manuel Santos Calderón; del doctor Jorge Londoño Saldarriaga, expresidente del Grupo Bancolombia; y de la Doctora María Mercedes Cuéllar, Presidente de Asobancaria, en el homenaje.

Los oradores destacaron la solidez de la banca colombiana, lo innovadoras que han sido la regulación y la supervisión sectoriales, la ética empresarial de los banqueros colombianos y la sana competencia que impera en el sector. Estos son, en su concepto, los elementos que diferenciaron el desempeño del sistema financiero colombiano del que tuvo el de las economías avanzadas durante la pasada crisis financiera internacional. Estos elementos permitieron minimizar el impacto del choque externo sobre la producción, el empleo y la estabilidad macroeconómica y financiera en Colombia.

Los oradores también destacaron el papel que cumple la banca en la financiación del desarrollo económico nacional y el que tendrá a su cargo como proveedora del combustible para las locomotoras que impulsarán el crecimiento en los próximos cuatro años. En este sentido, la banca continuará siendo un aliado principal del gobierno y un gran apoyo para la prosperidad colectiva.

Para suscribirse a Semana Económica
por favor envíe un correo electrónico a
avesga@asobancaria.com o visítenos en
<http://www.asobancaria.com>

Homenaje a Jorge Londoño Saldarriaga

El sector financiero: un aliado muy importante¹

Juan Manuel Santos Carderón

Como dijo Carriña, esto es más una reunión de amigos que cualquier otra cosa, y así quise asistir a este homenaje muy merecido.

Presidente de la República

En mi último viaje a Francia tuve la oportunidad de ir a las instalaciones de la OECD. El director, Angel Gurría, es un gran amigo que sabe mucho además del sector financiero,. Hicimos una especie de inventario de dónde estamos los colombianos frente al umbral para poder ingresar a ese club de buenas prácticas. Eso es lo que es OECD: un club de países con buenas prácticas. Queremos ingresar para tener esa filosofía de buenas prácticas, de buen gobierno de forma permanente en nuestras políticas públicas. Me dio mucha satisfacción que en ese primer análisis el sector que estaba mejor calificado, de todos los sectores que ellos evalúan, fue el sector financiero.

En Colombia, en materia de regulación, el sector financiero está a una altura suficiente; aquí no hay que hacer ningún esfuerzo. En otras áreas: educación, infraestructura, en otras áreas de la actividad de una economía como la colombiana, estamos muy atrasados.

Eso me dio una gran satisfacción. Me dice: en la parte financiera ustedes ya son un país con buenas prácticas.

No solo eso. Después estuve con el presidente Sarkozy y empezamos a dialogar sobre lo que está sucediendo en el mundo, sobre el G20, el G8.

Me preguntó: ¿usted qué me puede aconsejar? En un acto como de irreverencia y prepotencia, le dije: pues dígame a sus amigos europeos que aprendan de América Latina y de Colombia. Me dijo ¿cómo así? Le dije: ustedes están pasando por una crisis del sector financiero y están tomando decisiones que en América Latina y en Colombia tomamos hace diez años. Lo que pasa es que nosotros hemos venido aprendiendo de crisis en crisis y ustedes hasta ahora se están estrenando en su primera crisis. Ahí hay mucho que ustedes pueden aprender de Colombia y de América Latina.

Yo creo que eso es cierto. Nosotros, a punta de golpes -así como en el caso del narcotráfico ahora estamos exportando nuestra experiencia- a punta de golpes hemos adquirido y aprendido en el sector financiero. También a punta de golpes, hemos

¹ Palabras del Señor Presidente de la República, Doctor Juan Manuel Santos Calderón, en el homenaje ofrecido por Asobancaria al Doctor Jorge Londoño, ex presidente del Grupo Bancolombia, el 3 de febrero pasado. El texto es una transcripción de la grabación de sus palabras, publicada en la página de la Presidencia de la República. <http://wsp.presidencia.gov.co/Paginas/Presidencia.aspx>. El orden de intervención fue el inverso al que se presenta en esta publicación.

logrado una situación muy favorable que además se demostró en la reciente crisis que afectó muchísimo a otras regiones del mundo y que en América Latina y en Colombia nos afectó marginalmente. Yo creo que eso es motivo de orgullo para los colombianos. En ese sentido, María Mercedes, tenga la absoluta seguridad que el Gobierno, este Gobierno, considera un aliado muy importante al sector financiero. Sabemos que no están incluidas dentro de las locomotoras. Alguien me reclamaba: ¿por qué el sector financiero no es una de las locomotoras? Porque el sector financiero es el carbón y es uno de los rieles. Sabemos que es la sangre y la savia de cualquier economía. Y si al sector financiero le va bien, al país le va bien. Y de eso estamos completamente conscientes, siempre dentro de esa sana emulación sector público - sector privado, pero donde hay una alianza muy importante para fortalecer cada vez más.

A mí me tocó una época muy interesante -la peor crisis económica que vivimos en los últimos 60, 70 ó 100 años, decían que la peor crisis desde la época de la Gran Depresión- cuando asumí el Ministerio de Hacienda, precisamente con Juan Carlos como Director del Departamento de Planeación. Nos tocó ese proceso de reconstrucción y el proceso de poner en marcha buena parte de las regulaciones que hoy están vigentes. Yo me precio de que las relaciones con el Banco de la República en esa época fueran una especie de luna de miel. Pusimos en marcha una serie de políticas que han sido muy exitosas. Por eso mi experiencia personal me ha enseñado que ir de la mano del sector financiero, cada cual cumpliendo con su deber y con sus objetivos, es lo que más conviene. A veces hay diferencias, diferencias que se tienen que resolver ojalá en privado y no en público, pero siempre tratando de hacerlo con el mejor espíritu posible.

Dentro de ese proceso de construir un sector financiero de talla mundial, que es lo que tenemos para orgullo nuestro, Jorge Londoño ha sido pieza clave. Me consta, desde el momento en que lo conocí: una persona que siempre contribuye a las discusiones con un espíritu de apertura, de dialogo, con un espíritu de aportar a las soluciones. Inclusive, cuando vivió momentos muy complejos en el Banco, siempre estaba dispuesto a ayudar, a ver cómo ponía su granito de arena para buscar las soluciones. Su actitud y su inteligencia han sido reconocidas por todo el mundo. Este homenaje es apenas una más de todas las demostraciones que quienes lo conocen le han manifestado. Yo además agregaría un aspecto muy importante que demuestra el talante y la inteligencia de Jorge, que se lo aprendí a mi jefe, mi segundo padre, Arturo Gómez Jaramillo. El era un gran lector de muchos clásicos. Poca gente sabe que Arturo Gómez Jaramillo todas las noches escribía poesía y era un lector de los clásicos empedernido. Su autor favorito era Michel de Montaigne y él decía que Michel de Montaigne hacía mucho énfasis en las personas, como signo de inteligencia, que sabían retirarse en el momento adecuado. Arturo Gómez Jaramillo aplicó esa teoría: él se retiró en la cúspide de su carrera. Todo el mundo le decía: pero usted cómo es que se retira en este momento, usted está en el curubito. El decía: precisamente por eso es que me retiro en este momento. Jorge es un ejemplo perfecto de eso: en la cúspide de su carrera, cuando ha alcanzado todos los éxitos -María Mercedes mencionaba las cifras, pero todos las conocemos, este banco, semejante banco que construyó Jorge Londoño- y

cuando ya lo tiene en el curubito, decide retirarse. Ahí fue cuando -como Dios es grande y Dios nos ayuda, ¡que gran oportunidad!-, cuando estábamos buscando una persona que tuviera unas calidades que eran casi imposibles que se reunieran en una sola persona, coincidió el retiro de Jorge con esta solicitud de parte -no del Gobierno- de todos los colombianos, para ponerse al frente de una tarea que yo creo va a ser fundamental para el futuro del país: el fondo de reconstrucción que creamos a través de un decreto legislativo que se expidió. El fondo de calamidades tiene una junta directiva que preside Jorge, que va a ser responsable no solamente de la respuesta que ya se está dando a la parte humanitaria y de rehabilitación de esta ola invernal que nos afectó tanto, sino que la actitud con la cual hemos entendido esta tarea es la de aprovechar esta coyuntura y convertir esto en una gran oportunidad, como lo hizo en su momento el presidente Roosevelt en Estados Unidos. Aquí hay una oportunidad para dar ese gran salto cualitativo de nuestro desarrollo, de nuestra infraestructura. Para eso se requiere una persona con visión, una persona con capacidad administrativa, una persona que entienda en su conjunto una tarea de esa magnitud. Por eso yo me siento tan tranquilo de tener a Jorge al frente de semejante responsabilidad. Le agradezco mucho que haya aceptado porque yo duermo ahora más tranquilo; y duermo más tranquilo porque sé que esta inmensa responsabilidad está en las mejores manos posibles. Pocas veces he tenido una reacción tan positiva a un nombramiento como la que tuve cuando anuncié el nombre de Jorge para esta tarea.

Vamos a trabajar juntos. Será un honor para mí. Espero que todos sus antiguos compañeros que lo sufrieron -en el buen sentido de la palabra-, como competidor audaz y exitoso, ahora le den su mano y pongan su granito de arena para que sea exitoso porque si él cumple con los objetivos que nos hemos propuesto todos vamos a salir ganando en el futuro. Yo sé que va a hacer una gran labor. Tendrá todo, todo mi respaldo; todo el respaldo del señor Ministro de Hacienda, quien girará la platica, y el respaldo de Juan Carlos Pinzón, con quien ya han venido trabajando de la mano, pero sobre todo el respaldo del pueblo colombiano. Es una tarea realmente importante.

No me quería perder este homenaje. Tal vez es la primera noche que salgo a algo social en los seis meses que llevo de Presidente y lo hago con inmenso gusto, por el agradecimiento de haber aceptado semejante responsabilidad pero también como un reconocimiento a una tarea que cumplió en el sector financiero frente al Banco de Colombia que no tiene igual. De manera que muchas felicitaciones en este homenaje y, ahora que se despide del sector financiero, bienvenido al sector público, que es muy interesante pero muchas veces muy ingrato.

Muchas gracias.

La competencia: un estímulo y un reto²

Jorge Londoño Saldarriaga
Ex presidente de Bancolombia

Recibir un homenaje de los colegas es una experiencia inolvidable y valiosa. En primera instancia, porque no puede existir un crítico más severo, que quién conoce nuestras actividades profesionales. Y por otra parte, particularmente significativa en el caso presente, porque entre los buenos colegas, se establece una relación de mucho respeto mutuo. Quien trabaja en una actividad donde no aprecia el ambiente competitivo que en ella se vive es muy desafortunado, pues no cuenta con el estímulo y el reto que significa la competencia. Yo no tengo que contarle a quienes fueron mis colegas hasta el pasado lunes, cómo es este negocio. La verdad es que todos lo vivimos de manera intensa y cada día luchamos por negocios, por relaciones comerciales, por modernizar nuestra operación y nuestro portafolio de servicio, por recursos, en fin, por todo aquello que nos hace crecer, que nos permite desarrollar nuestro negocio. Yo espero haber mortificado bastante a muchos de los aquí presentes, durante mi vida de banquero; pero quiero reconocerles, que también recibí muchos más golpes de los que hubiera deseado, e incluso de los que había sido capaz de prever.

Sin duda alguna, nuestra profesión es objeto de manifiesta hostilidad y muy frecuentes y pugnases ataques. No obstante, cuando se examina de manera detallada la historia de la humanidad, nos encontramos que es el desarrollo de la actividad financiera, lo que explica buena parte del progreso, hasta el punto que, detrás de cada gran fenómeno histórico, se encuentra siempre una importante innovación financiera. Así, el desarrollo de la arquitectura y de las artes durante el Renacimiento, no se entiende sin el desarrollo de la banca italiana, esencialmente los Medici, y lo que lograron mediante la aplicación de las matemáticas orientales a las operaciones financieras, o la prevalencia del los Países Bajos sobre el imperio de Habsburgo, que demostró que era más valioso contar con el mercado de valores mejor estructurado del mundo, que poseer las fuentes de oro y plata mas grandes de la tierra.

El crédito es una actividad que ha acompañado a la humanidad desde siempre y que ha conseguido la magia de permitir que podamos disfrutar el futuro en el presente. Trátese del agricultor de Mesopotamia, de dos mil años antes de Cristo, que conseguía que se le financiaran los costos de su cultivo, con base en la estimación del valor de la cosecha que pretendía obtener, o la familia de hoy, que consigue adquirir su casa propia, por la confianza que tienen los banqueros en su flujo futuro de ingresos, que les permite obtener una deuda de largo plazo. Una de las más bellas ilustraciones de este fenómeno de la banca de permitir la visualización del futuro, se encuentra en un hecho reciente de nuestra historia. A mediados de la década pasada, aparecieron en San José del Guaviare, los integrantes de la tribu Nukak-Maku, un grupo indígena que se encontraba hasta entonces totalmente aislado de la cultura occidental. Este evento desató un comprensible entusiasmo de la comunidad académica y particularmente de sociólogos y antropólogos, que vinieron de todas partes del mundo a observar esta

² Palabras de agradecimiento del doctor Jorge Londoño, ex presidente de Bancolombia, en el homenaje ofrecido por Asobancaria el pasado 3 de febrero.

“impoluta” comunidad. En las múltiples entrevistas que con inmensa dificultad lograban realizar estos europeos, se encontraron con que uno de los temas que hacía más compleja la comunicación, era que los Nukak-Maku no poseían una concepción clara de lo que significa “el futuro”. En una oportunidad concreta, al expresar su satisfacción de encontrarse en una situación donde todo lo que requerían se los regalaban y al ser preguntados si les preocupaba el futuro, respondieron algo así como: ¿el futuro? ¿Qué es eso? Esto llevó a estos académicos a concluir que una sociedad que no conoce el dinero y el crédito, no tiene herramientas para entender el concepto de futuro.

Así entendemos la banca mis colegas y yo, como una actividad fantástica, que nos permite ser instrumento de desarrollo para las comunidades con las que trabajamos, que nos permite darle realidad al futuro. Por eso la hemos desarrollado con pasión durante los últimos años y por ello es que el otorgamiento de este reconocimiento, lo entiendo como un reconocimiento a todo el sector y al equipo de compañeros de Bancolombia.

No sería posible abandonar estos comentarios sobre el sector financiero, sin una breve referencia a la crisis desatada a partir de 2007, en las principales economías del llamado mundo occidental. La crisis que se ha sufrido, ha representado una pérdida sin antecedentes recientes para toda la economía mundial. El mundo viene reaccionando ante esta crisis, con una serie de medidas de política económica que han reabierto el debate sobre el entendimiento de la macroeconomía, dada la diversidad de formulas que los diferentes países están aplicando. Pero de manera muy importante, la reacción incluye una regulación más rigurosa sobre la industria financiera, que pretende que los riesgos, que por naturaleza enfrenta esta actividad, no afecten en sus momentos extremos el patrimonio de las comunidades de ahorradores y depositantes y el de los gobiernos de los países anfitriones de las instituciones. Aunque esto es correcto y constituye una modernización justificable y adecuada, es lamentable que en la construcción de este nuevo cuerpo regulatorio, prevalezca un sentimiento de revancha y de castigo a la actividad financiera. Creo importante señalar, que cuando estudiamos con detalle los eventos ocurridos, nos encontramos con que no fue la reglamentación ni la supervisión lo que falló, no fue el sector financiero como institución lo que demostró falencias, fue la ética de grandes grupos de financistas lo que determinó la crisis. No se requieren pues tantas regulaciones, tendientes a incrementar el capital requerido de las instituciones, lo cual puede disminuir la eficiencia de su papel como promotoras del desarrollo, particularmente en economías que proyectan un rápido desarrollo como la nuestra, sino una mejor educación, unos mejores valores, que hagan que en esta como en cualquier actividad, se produzca un comportamiento, acorde con los mejores intereses de la comunidad.

Como Latinoamericanos, como colombianos en particular, debemos sentirnos muy orgullosos de lo que fue el comportamiento de nuestro sector financiero durante la crisis. Nuestro sector no sufrió las pérdidas que experimentaron muchos bancos multinacionales y compañías financieras especializadas. Pero mucho más que eso,

nuestro sector hizo gala de contar con una buena administración, una buena regulación y una buena supervisión.

Hoy inicio una nueva y particularmente desafiante etapa de mi vida profesional. Quiero compartir con ustedes, con mis colegas banqueros, el orgullo de haber recibido del Presidente de la República la oportunidad de vincularme al proceso de reacción ante el desastre invernal, presidiendo las Juntas que se encargan de la atención de la emergencia y de la construcción de los elementos que nos brinden no solo la posibilidad de reconstruir lo que fue dañado por la catástrofe, sino de mejorar nuestra adaptación a una nueva realidad climática que vive nuestro planeta. Esta designación constituye un honor para mí, pero estoy seguro que también tiene significado positivo para todo este gremio.

Muchas gracias a Carmiña Ferro y a María Mercedes Cuellar, muchas gracias a todos los colegas de la Junta Directiva que me han concedido este homenaje. Una mención muy especial a mis compañeros de Bancolombia que hicieron posible una realización muy importante durante estos últimos 15 años y a todos los que nos acompañan en este acto. A todos los banqueros, me da mucha satisfacción decirles que me alegra tenerlos como proveedores y no sufrirlos como competidores.

La banca: un apoyo para la prosperidad colectiva ³

María Mercedes Cuéllar
Presidenta de Asobancaria

Estamos aquí para hacerle un sencillo pero sentido homenaje, con ocasión de su retiro de la dirección del Grupo Bancolombia, a Jorge Londoño, el banquero, el colega, el consejero y el amigo. En todos esos papeles Jorge se ha desempeñado en grado superlativo. Hoy los banqueros y quienes los representamos estamos reunidos para hacerle un merecido reconocimiento.

Empiezo por el profesional, por el banquero. La transformación de Bancolombia bajo la dirección de Jorge fue simplemente extraordinaria. Para decirlo en una sola palabra, en sus manos el antiguo Banco Industrial Colombiano, que en 1995 ocupaba el sexto puesto dentro de la banca y participaba con el 6,69% del mercado por activos, se convirtió en el más grande del país. Durante su administración, los empleados se multiplicaron por 7, los activos por 19 y los clientes por 28. El banco pasó de ser uno de nicho y especializado, a ser un banco universal que presta toda clase de servicios.

Cada banco define su estrategia según una vocación preestablecida. Y la de Bancolombia, que fue la de ser un banco grande que presta servicios de banca universal, seguramente no habría sido exitosa de no contar con una excelente administración. El éxito obtenido con esa estrategia es elocuente testimonio de las habilidades de Jorge Londoño como banquero.

³ Palabras de la doctora María Mercedes Cuéllar, Presidenta de Asobancaria, en el homenaje al doctor Jorge Londoño, ex presidente de Bancolombia, el pasado 3 de febrero.

El modelo de banca universal, que no es seguido por todos los bancos, permite que Bancolombia ofrezca productos y servicios en segmentos muy difíciles, por el riesgo inherente a los mismos, como es por ejemplo el crédito para vivienda o el microcrédito, que no son atractivos para todos los bancos.

Adicionalmente uno podría decir que Jorge y su equipo fueron visionarios en otros dos sentidos. El primero, en llevar al BIC a la Bolsa de Nueva York. Y el segundo, en internacionalizar al grupo Bancolombia con la adquisición del Banco Agrícola de El Salvador. Para las dos se requieren visión y coraje. Jorge cuenta con esas dos cualidades, sin lugar a duda.

Pero además de gran banquero, Jorge tiene un sano y afilado sentido de la competencia. Jorge siempre ha dicho que para él tomar vacaciones es una tortura porque, cuando regresa, la competencia le ha robado unos puntos de mercado. La buena noticia para el resto de banqueros es que Jorge ya no va a estar cuidando la cuota de mercado de Bancolombia. La mala noticia es que el doctor Yepes, el nuevo presidente, está entrenado en la escuela de competencia de Jorge y tiene todos los pergaminos para seguirle haciendo difícil la vida al resto de la industria.

Ya que no se reconoce en público, por lo menos hay que reconocer en privado que Colombia tiene buenos banqueros. En muchos países de América Latina, cuando la banca se abre a la competencia externa, termina dominada por la banca extranjera. Eso no ha ocurrido en Colombia. En mi opinión, la razón estuvo bien expresada por un ex presidente de un banco extranjero, cuando afirmó que en Colombia los competidores son muy hábiles.

Jorge se retira en la cúspide de sus capacidades como directivo. Es cierto que lo hace de forma más elegante que la de algunos deportistas, que se mantienen en las canchas cuando su rendimiento ya es una vergüenza. Sin embargo, la salida de Jorge es una señal complicada en una sociedad que, por su transición demográfica, tiende a hacerse más vieja. En este tipo de sociedades, el gran interrogante a formularse es cómo sacar el mayor provecho del talento y la experiencia de personas que tienen mucho por aportar en este sentido.

El presidente Santos ha dado muestra de su gran astucia al llevarse a Jorge a una delicada posición en el Gobierno. La banca pierde un baluarte, pero el Gobierno gana un agente formidable.

Veo en la transición de Jorge de la banca al Gobierno una señal importante. Cuando el presidente Santos se posesionó, la banca le hizo llegar un mensaje, que hoy repito sintéticamente. Presidente: compartimos su orientación y sus objetivos. La banca constituye un apoyo para sus esfuerzos de prosperidad colectiva. La banca quiere financiar el desarrollo nacional y facilitar la formalización. La banca quiere que su gobierno la mire como una aliada, y no como un objeto de polémica pública. Tomamos

la nueva designación de Jorge como una señal de que el diálogo y la cooperación entre la banca y el Gobierno están más vigentes que nunca.

Como consejero y amigo, vamos a extrañar a Jorge en el gremio. Su ponderación nos va a hacer mucha falta. En todos los temas Jorge es ecuánime, justo y generoso. Jorge ha sido un banquero con visión de país, con un ojo puesto en la línea de resultados para responder a sus accionistas, pero con el otro puesto en el entorno social donde operaba. El país tiende a ignorar la importancia de sus instituciones, así como la contribución de la banca al desarrollo nacional. Durante la reciente crisis financiera internacional, que también frenó el ritmo de crecimiento en Colombia, algunos, de manera paradójica, se quejaron de que la banca colombiana seguía obteniendo utilidades. Pocos perciben que fue gracias a la solidez de la banca colombiana que la crisis internacional no afectó más al país. Algunos creen que si a la banca le va mal, entonces a Colombia le va bien. Craso error. La banca es como el sistema sanguíneo: se percibe más cuando hay problemas porque sin él no es posible sobrevivir.

Creo que mis palabras serían incompletas si no hago, con el apoyo de ustedes, un homenaje a quien ha sido la verdadera mano derecha de Jorge en su exitosa aventura profesional. Me refiero a Carmen Emilia, a “la Mona”, quien ha estado siempre a su lado, con su buen humor, con su fuerza tranquila y con su inagotable entusiasmo.

Jorge: hoy todos los banqueros están reunidos para decirte, tácitamente, que quieren hacerte el mayor homenaje que un banquero le puede hacer a otro: el de emularlo.

Muchas gracias.

Colombia. Principales Indicadores Macroeconómicos

	2007	2008	2009					2010				2011	
			T1	T2	T3	T4	total	T1	T2	T3	T4	Proy.	Proy.
PIB Nominal (USD B)	207.8	242.6	60	61	62	63	247	68.2	70.3	74.6
PIB Nominal (COP MM)	432	477	123	126	127	129	505	131.5	134.7	134.3
Crecimiento Real													
PIB real (% Var. Interanual)	6.3	2.7	-0.4	-0.1	0.8	2.9	0.8	4.5	4.4	3.6	3.6	4.0	4.1
Precios													
Inflación (IPC, % Var. Interanual)	5.7	7.7	6.1	3.8	3.2	2.0	2.0	1.8	2.3	2.3	3.2	3.2	3.7
Inflación básica (% Var. Interanual)	5.2	5.9	5.4	4.5	3.9	2.7	2.7	2.3	2.3	2.3	2.6	2.6	2.5
Tipo de cambio (COP/USD fin de periodo)	2002	2234	2561	2159	1922	2046	2046	1929	1916	1800	1990	1990	1822
Tipo de cambio (Var. % interanual)	-10.4	11.6	40.6	17.8	-1.2	-8.4	-8.4	-24.7	-11.2	-6.4	-2.8	-2.8	-8.4
Sector Externo													
Cuenta corriente (% del PIB)	-2.8	-2.8	-2.0	-1.7	-2.5	-2.5	-2.2	-1.9	-2.3	-4.6	...	-2.5	-3.7
Cuenta corriente (USD mmM)	-5.8	-6.8	-1.0	-0.9	-1.5	-1.7	-5.1	-1.3	-1.6	-3.4	...	-7.2	-11.6
Balanza comercial (USD mmM)	-0.6	1.0	0.1	0.8	0.4	0.8	2.1	1.1	1.2	-0.4	...	3.5	-0.2
Exportaciones F.O.B. (USD mmM)	29.4	37.1	7.5	7.8	8.3	9.0	32.6	9.5	10.2	10.0	...	41.7	44.8
Importaciones F.O.B. (USD mmM)	30.1	36.3	7.4	7.0	7.9	8.2	30.5	8.4	9.0	10.4	...	38.2	45.0
Servicios (neto)	-2.6	-3.1	-0.5	-0.5	-0.7	-1.0	-2.7	-0.7	-0.8	-1.0	...	-3.1	-3.1
Renta de los factores												-11.7	-10.9
Transferencias corrientes (neto)	5.2	5.5	1.2	1.1	1.1	1.3	4.6	0.9	1.1	1.1	...	4.1	3.7
Inversión extranjera directa (USD mmM)	9.0	10.6	2.1	2.8	1.3	0.9	7.2	2.1	2.2	2.2	...	8.6	11.1
Sector Público													
Bal. primario del Gobierno Central (% del PIB)	0.8	0.9	-1.1	-1.3	-0.7
Bal. del Gobierno Central (% del PIB)	-3.2	-2.3	-2.7	-0.5	-0.5	-0.4	-4.2	-4.3	-4.1
Bal. primario del SPNF (% del PIB)	...	-0.1	-2.4	-0.6	0.0
Bal. del SPNF (% del PIB)	-0.6	-0.1	-0.3	-0.8	-0.8	-0.7	-2.6	-3.6	-3.4
Indicadores de Deuda													
Deuda externa bruta (% del PIB)	21.4	18.9	20.2	20.0	22.1	...	24.1	20.4	25.0
Pública (% del PIB)	13.8	12.2	13.2	13.4	15.1	...	16.3	14.3	13.0
Privada (% del PIB)	7.7	6.9	7.0	6.6	7.0	...	7.8	6.1	12.0
Deuda del Gobierno (% del PIB, Gob. Central)	36.5	36.4	38.5	36.6	35.3	...	43.2	38.6	39.6

Fuente: DANE, Banco de la República, Minhacienda, Superfinanciera y Asobancaria.

Colombia. Estados financieros*

Activo	Dic-10 (a) 242,571	Nov-10 237,487	Dic-09 (b) 202,137	Var real anual entre (a) y (b) 16.3%
Disponible	16,198	15,087	15,292	2.7%
Inversiones	53,795	48,947	44,568	17.0%
Cartera Neta	151,648	150,217	122,335	20.1%
Consumo Bruta	42,300	41,594	35,611	15.1%
Comercial Bruta	102,066	99,166	79,258	24.8%
Vivienda Bruta	10,739	12,902	10,747	-3.1%
Microcrédito Bruta	3,980	3,933	3,576	7.9%
Provisiones**	7,437	7,378	6,857	5.1%
Consumo	2,585	2,644	2,634	-4.9%
Comercial	4,313	4,181	3,743	11.7%
Vivienda	362	392	335	4.7%
Microcrédito	177	160	145	18.2%
Otros	20,930	23,235	19,942	1.7%
Pasivo	211,158	206,113	175,734	16.5%
Depósitos y Exigibilidades	157,550	155,377	141,293	8.1%
Cuentas de Ahorro	77,327	76,714	64,832	15.6%
CDT	40,689	42,937	43,254	-8.8%
Cuentas Corrientes	32,938	29,340	27,627	15.6%
Otros	6,596	6,386	5,580	14.6%
Otros pasivos	53,608	50,736	34,440	50.9%
Patrimonio	31,413	31,374	26,403	15.3%
Ganancia/Pérdida del ejercicio	4,819	4,414	4,388	6.4%
Ingresos por intereses	16,527	15,068	18,796	-14.8%
Gastos por intereses	5,247	4,802	7,907	-35.7%
Margen neto de Intereses	11,261	10,249	10,877	0.3%
Ingresos netos diferentes de Intereses	7,647	6,938	8,097	-8.5%
Margen Financiero Bruto	18,907	17,186	18,975	-3.4%
Costos Administrativos	9,140	8,214	8,363	5.9%
Provisiones Netas de Recuperación	2,057	1,866	3,427	-41.8%
Margen Operacional	7,711	7,107	7,184	4.0%
Indicadores				Variación (a) - (b)
Indicador de calidad de cartera	2.78	3.13	3.91	-1.14
Consumo	4.36	4.93	6.47	-2.11
Comercial	1.94	2.26	2.65	-0.71
Vivienda	3.94	3.49	4.15	-0.21
Microcrédito	4.30	4.87	5.76	-1.46
Cubrimiento**	168.26	149.49	135.62	32.64
Consumo	140.21	129.01	114.35	25.86
Comercial	217.58	186.32	178.12	39.46
Vivienda	85.64	87.12	75.28	10.36
Microcrédito	103.35	83.78	70.40	32.95
ROA	2.18%	2.14%	2.24%	-0.1%
ROE	16.72%	16.38%	18.45%	-1.7%
Solvencia	n.d	14.28%	14.05%	n.d

1/ El Margen Financiero es calculado como la diferencia entre ingresos y gastos por intereses menos Prima amortizada de cartera - cuenta PUC 510406

2/ *Datos mensuales a diciembre de 2010 del sistema bancario. Cifras en miles de millones de pesos. Fuentes y cálculos Asobancaria.

** No se incluyen otras provisiones. El cálculo del cubrimiento tampoco contempla las otras provisiones.