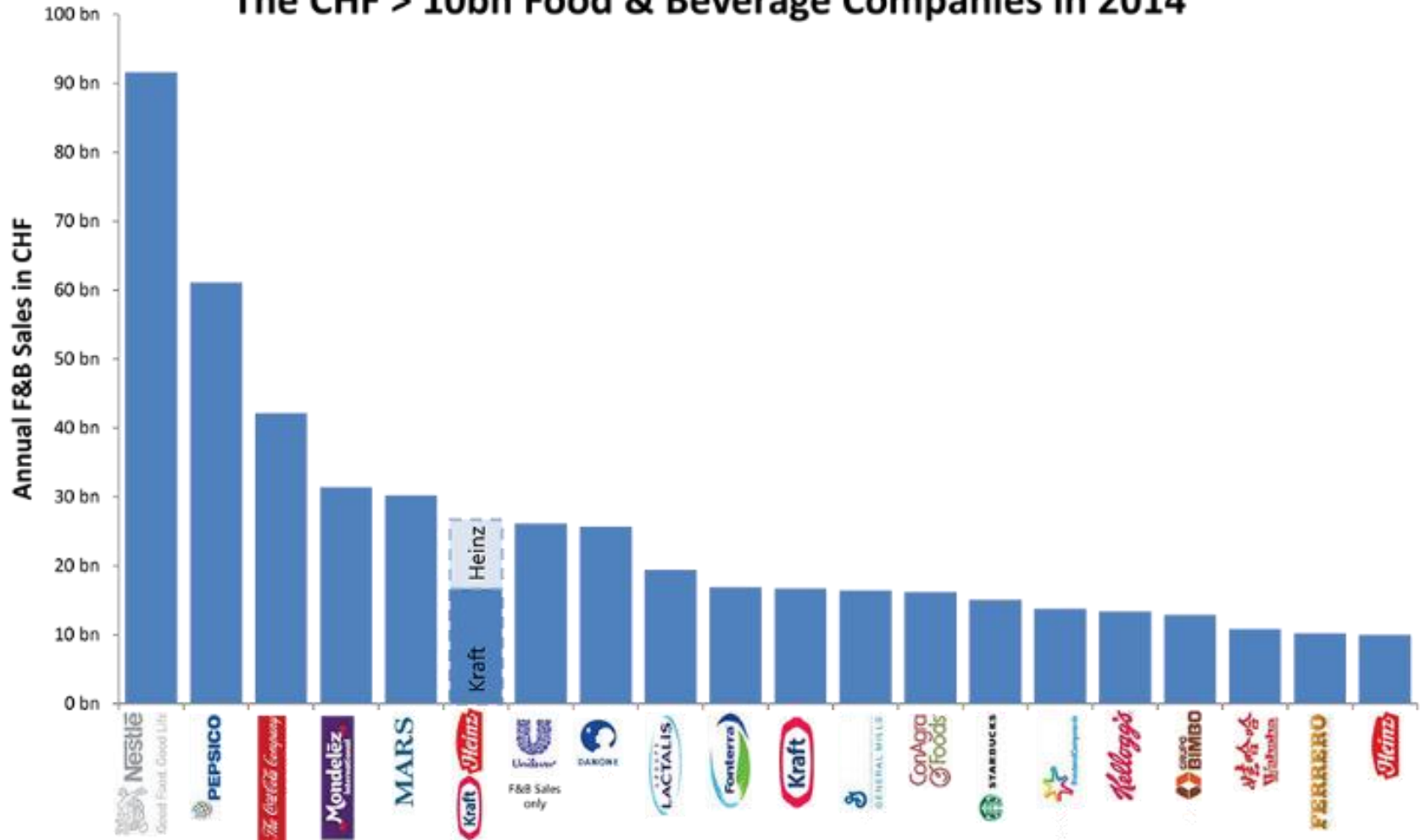


Viviendo en mundo VUCA

Rafael Requena
Cartagena, Enero 2016



The CHF > 10bn Food & Beverage Companies in 2014



Ejemplo de Marcas Billonarias



El termino VUCA se origino en las fuerzas militares de Estados Unidos después del termino de la Guerra Fría. Sus fuerzas militares ahora se enfrentaban a un enemigo distinto, oponentes virtuales y muchas veces no representando ningún país en especifico.

Un mundo VUCA es un Mundo:

Volátil

Incierto (Uncertain)

Complejo

Ambiguo

Este concepto lo podemos aplicar perfectamente al mundo financiero actual.

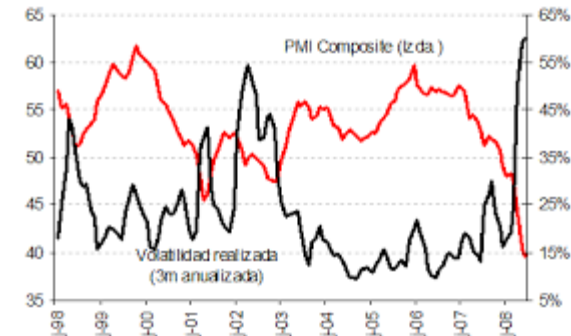
El mundo VUCA no es algo temporal, no hay vuelta atrás a la estabilidad del pasado



La **volatilidad** es una medida de la frecuencia e intensidad de los cambios del precio de un activo, se mide como la desviación estándar de dicho cambio en un horizonte temporal específico.

Para mitigar la volatilidad es necesario contar con una estrategia y visión clara

Ejemplo: Estamos en el negocio de la alimentación (no el financiero)





Good Food, Good Life

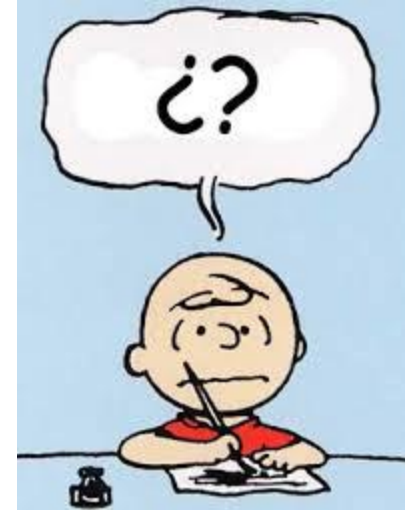
**Ser la compañía líder en
Nutrición, Salud y Bienestar**



La **incertidumbre** es la falta de conocimiento seguro o fiable sobre una cosa

Para mitigar la incertidumbre es necesario concentrarse en las variables que si podemos controlar y entender (stop–look – listen), se combate con conocimiento

Ejemplo: El clima, políticas de riesgo,
Reglas claras de exposure (crisis 2007)



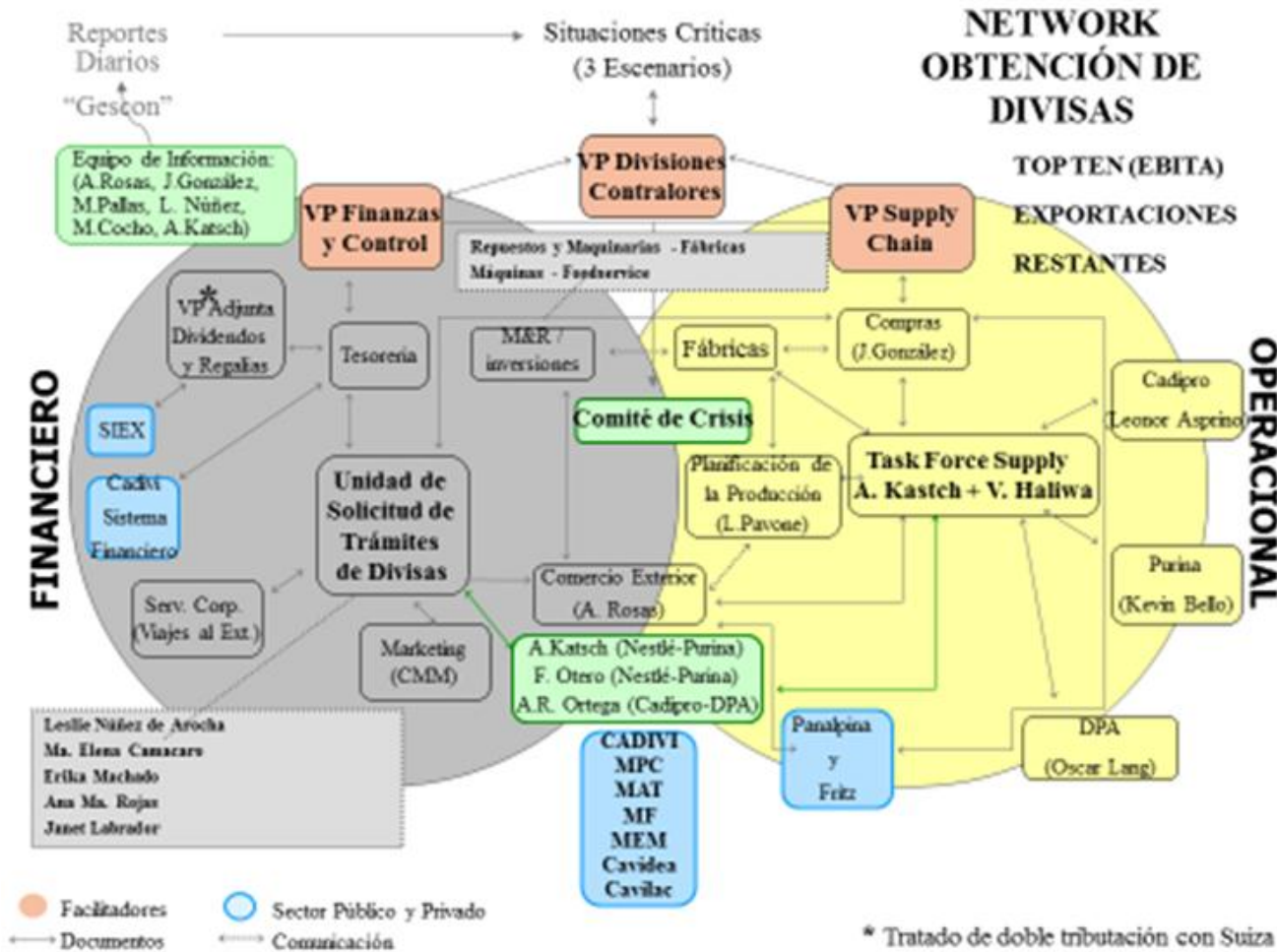
La **Complejidad** es la cualidad de lo que está compuesto de diversos elementos interrelacionados.



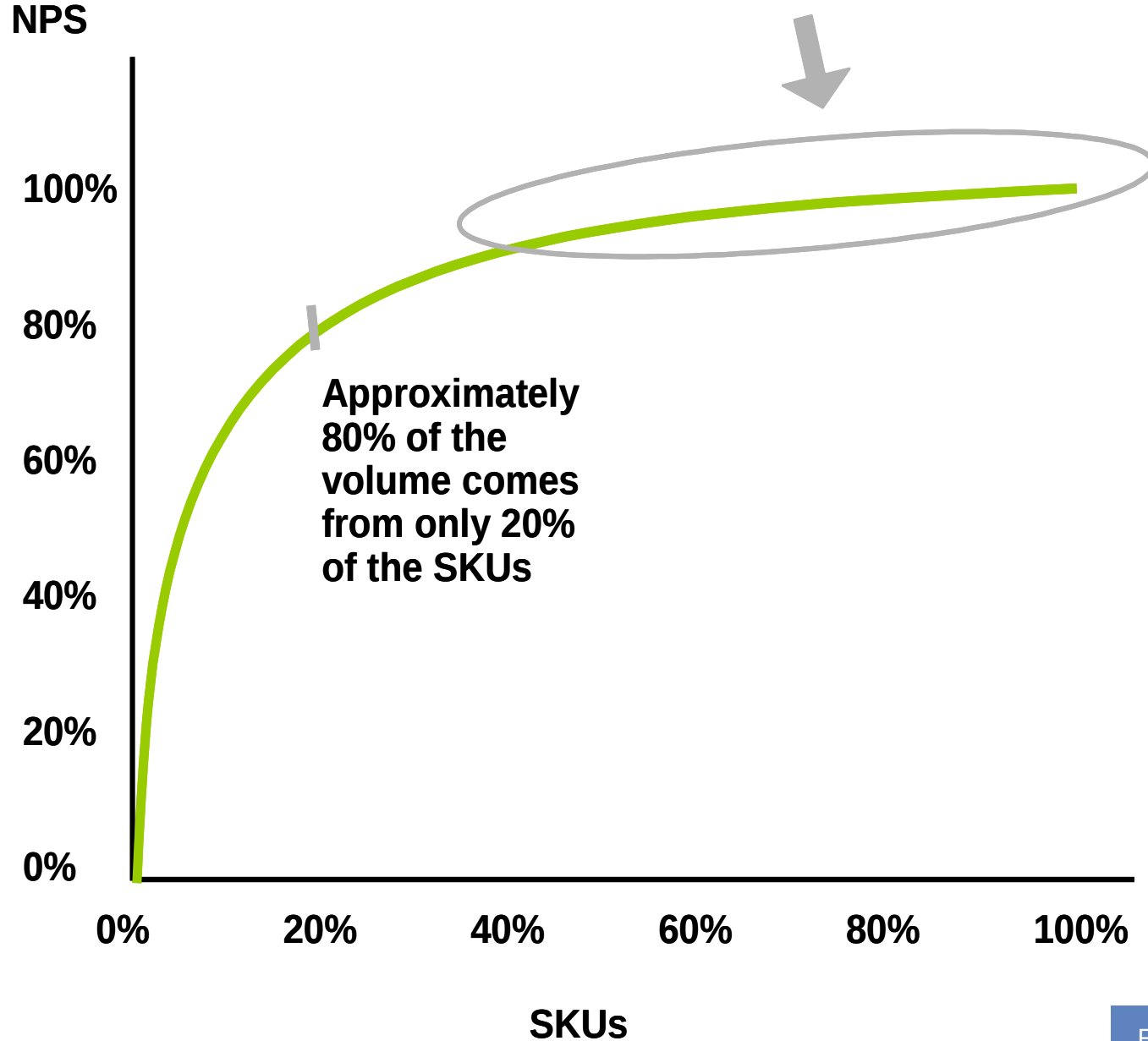
Para mitigar la complejidad es necesario contar con instrucciones/reglas simples

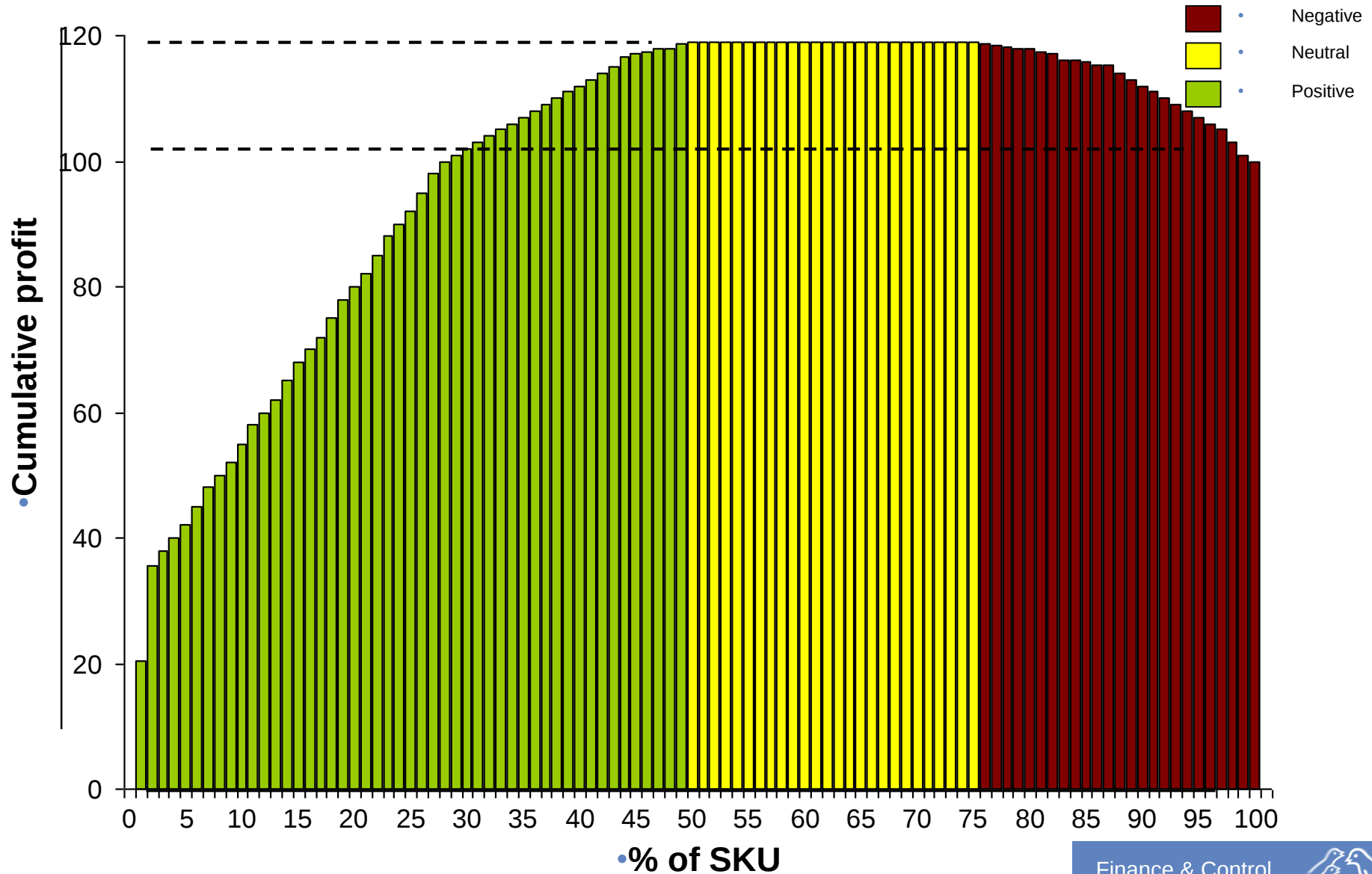
Ejemplo: Control de Cambio en Venezuela, compañías multicategorías

Complejidad: Venezuela Divisas



Principio de Pareto 80-20





La **ambigüedad** es una situación en la que la información se puede entender o interpretar de más de una manera.

Para mitigar la ambigüedad es necesario contar con organizaciones agiles y flexibles

Ejemplo: El aumento/disminución de los precios de la leche en polvo son buenos o malos?

