



# Fintech en Leasing

**Innovación y Sostenibilidad como Aliados en el Desarrollo de la Industria del Leasing**

# Nuestra Jornada...

3  
The Alta Group



## Aterrizaje de las FinTech

© 2017 The Alta Group, LLC

8  
The Alta Group



## FinTech y Leasing

Cómo permiten innovar

© 2017 The Alta Group, LLC

15  
The Alta Group

## Relevancia del Leasing Operativo

Para los Bancos

© 2017 The Alta Group, LLC



# Aterrizaje de las FinTech



**La competencia de los  
bancos no son los otros  
bancos ...**



**...Son unos jóvenes en un  
garaje con un computador,  
una conexión a internet y  
capacidad de generar  
algoritmos y formar  
comunidades.**

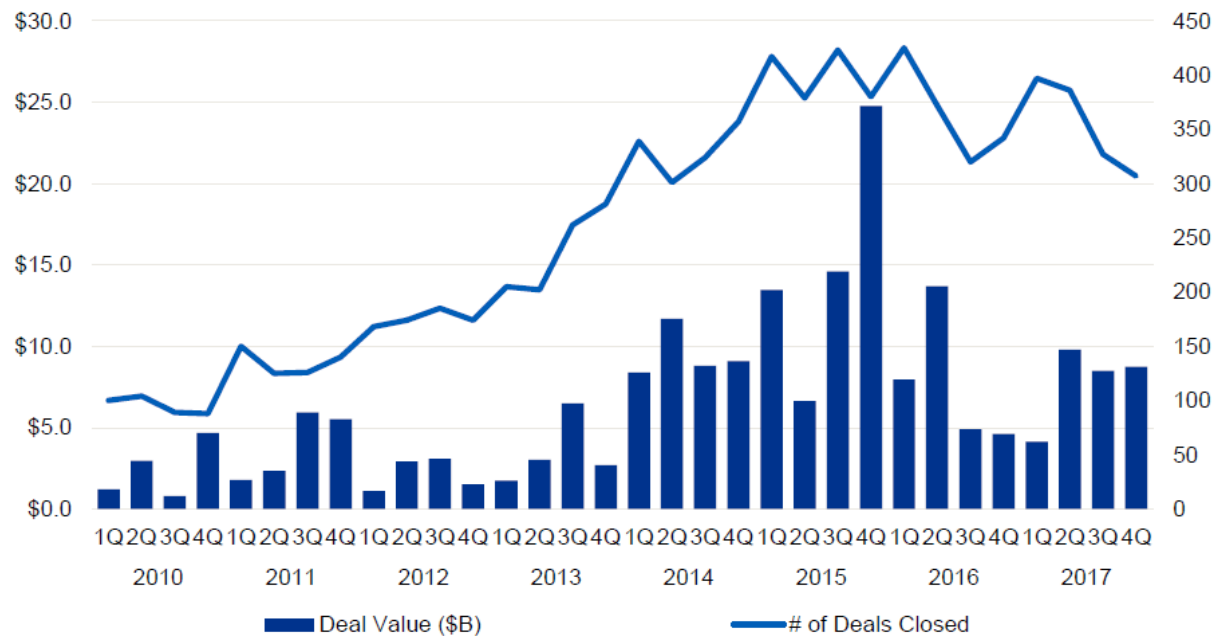


# Fintech

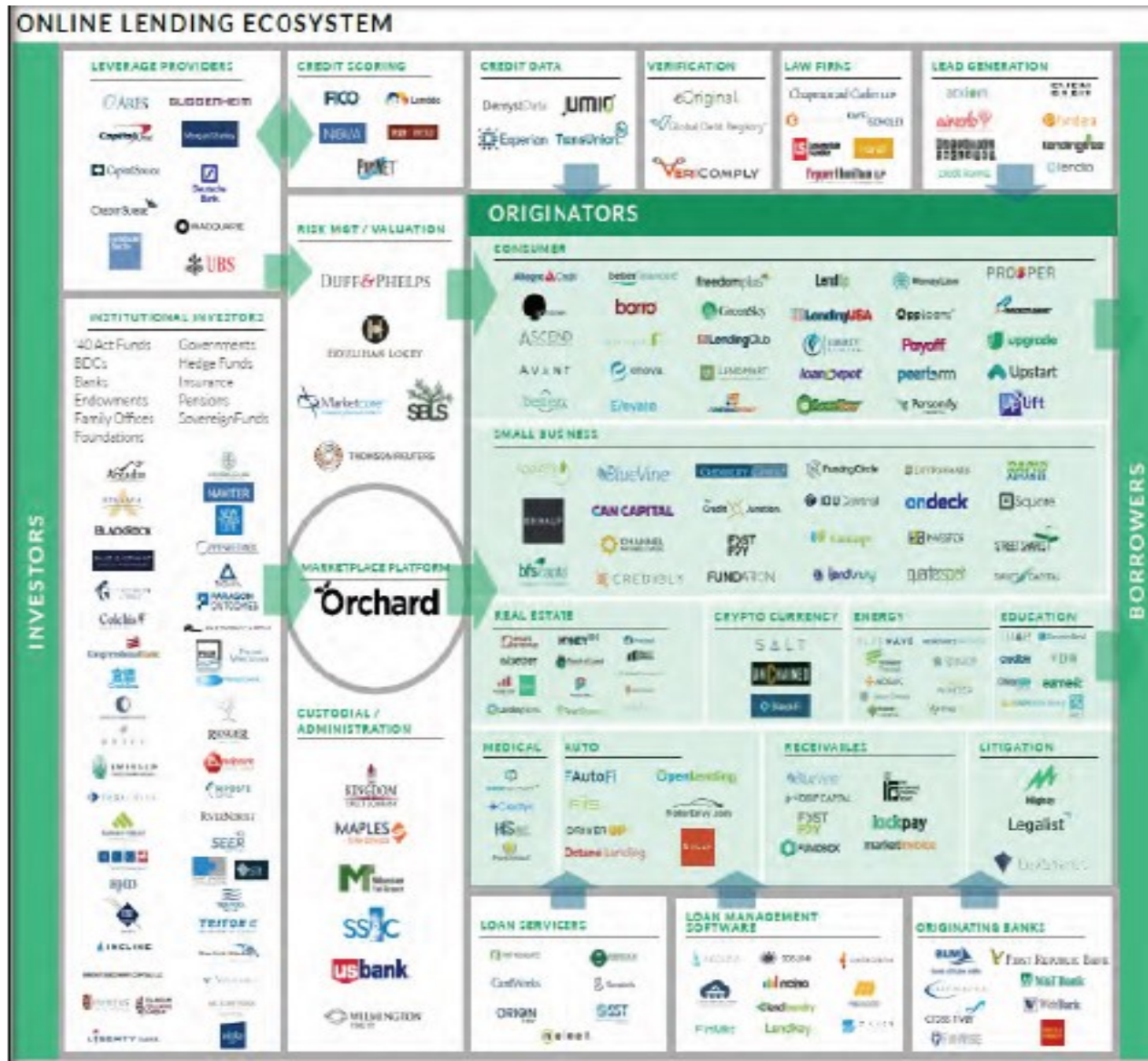
FinTech es una nueva manera de proveer servicios financieros a través del uso de la tecnología

El valor de los negocios celebrados con FinTech crece exponencialmente.

**Global investment activity (VC, PE and M&A) in fintech companies  
2010 – Q4'17**



# El Ecosistema de FinTech en Crédito



Source: Orchard Platform



## 7



7

7

7

7

7

7



# FinTech y Leasing

Cómo permiten innovar



## 1970-1992: Leasing Financiero: Producto estrella

Ofrecía plazos que los bancos no ofrecían

Ofrecía ventajas fiscales superiores a la financiación bancaria



## 1992-2010: Leasing Financiero se “commoditiza”:

La financiación bancaria se extiende en plazos

Con algunas excepciones, fiscalmente daba lo mismo

# El cambiante Paradigma del Negocio de Leasing

2010- Nuestros días: Leasing Financiero se diluye como un financiamiento más de la banca:

La condición de propietario empieza a traer más problemas que ventajas (ejemplo: Fotomultas)

Con la ley de garantías mobiliarias se documentan más fácilmente las garantías sobre activos

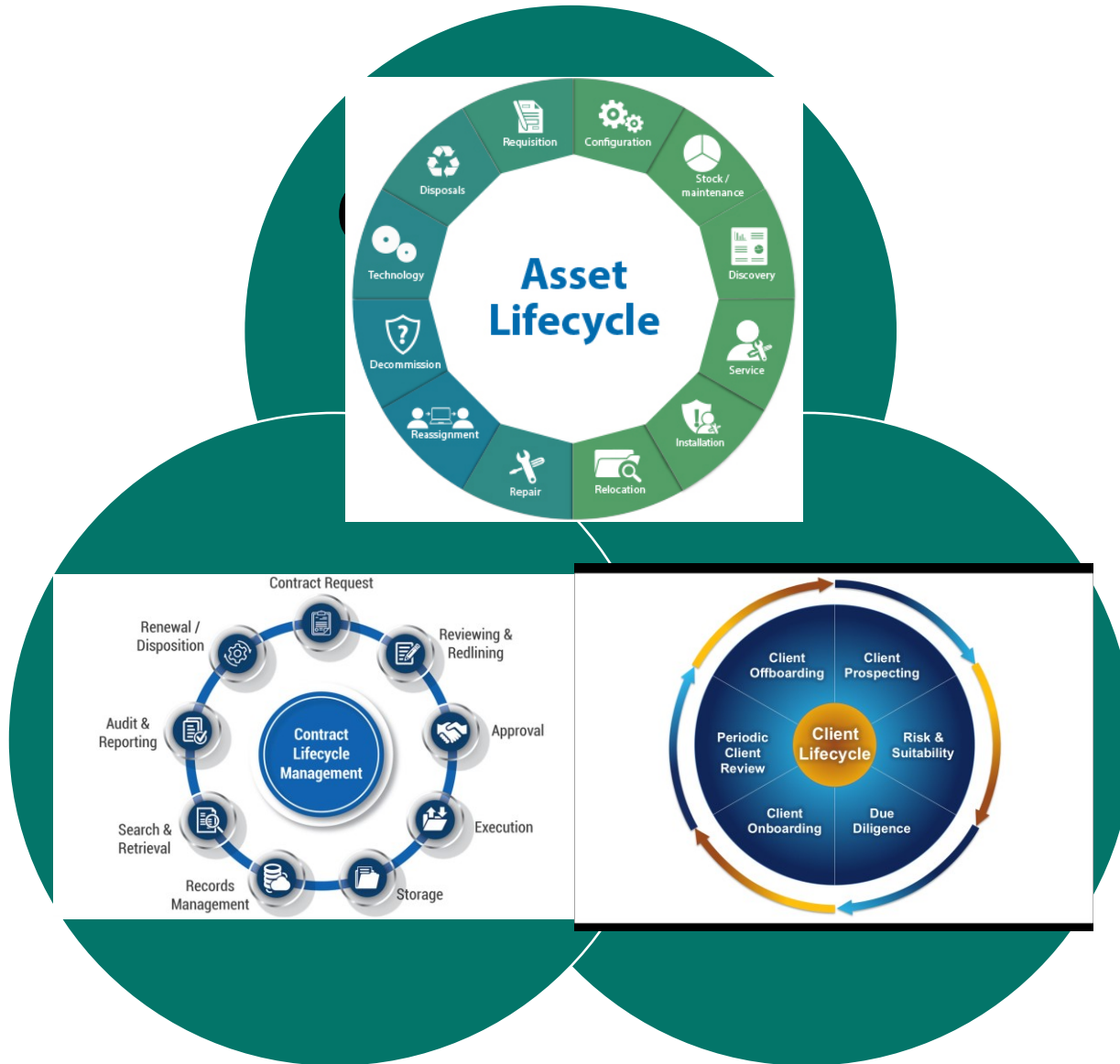


En el Siglo 21: El uso del capital, incluso fraccionado es la nueva regla de productividad: Leasing Operativo es la solución

Los Bancos, sin embargo, no están preparados ni motivados para desarrollarlo

Surgen diversas empresas de renting, pero con una sola excepción, todas son muy pequeñas

# El Modelo de Negocio del Leasing Operativo



# Las Fuerzas Tecnológicas que soportan el nuevo modelo



Expansión de las comunicaciones virtuales  
(Penetración Internet)



Big Data



Internet de las Cosas



Inteligencia Artificial



Robotización



Manufactura Desmasificada (Impresoras 3-D)



Digitalización de las Regulaciones



Blockchain

# En qué se traduce FinTech en Leasing

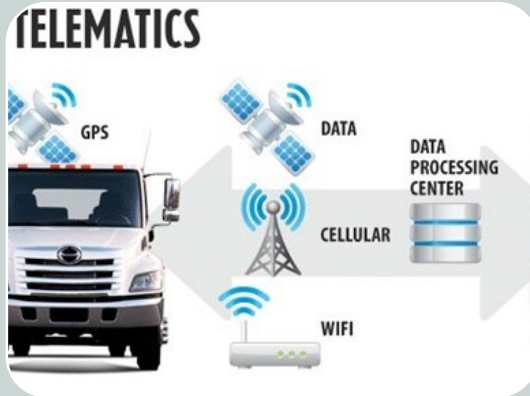
## Big Data auxilia:

- Ciclo de Vida del Cliente:
  - Riesgos de AML
  - Riesgos de Crédito
  - Cumplimiento, servicio y CX (Customer Experience)
- Ciclo de Vida del Activo:
  - Definición de Residuales
  - LGD (Pérdida dado el Incumplimiento)
  - Estrategia de end-of-lease: Ganancias residuales
- Ciclo de Vida del Contrato:
  - Mejores prácticas de contratación
  - Conservación- Reportes, etc.

## Inteligencia Artificial ya opera:

- Ciclo de Vida del Cliente:
  - Maximizando eficiencia en análisis y decisiones de crédito
  - Ejecutando Crédito y Cobranzas manteniendo optima CX
- Ciclo de Vida del Activo:
  - Con el apoyo del Internet de las Cosas, rastreando el estado de los activos (Resolviendo problemas tales como fotomultas...)
  - Actualizando bases de datos de valores de activos en tiempo real

# Internet de las Cosas aplicado al Leasing



Telematics:  
Rastreo y  
Control de los  
Activos

Monitoreo de  
Productividad

Ubicación y  
recuperación  
del Activo-  
Inmovilización

# Relevancia del Leasing Operativo

Para los Bancos



# ¿Pueden los Bancos hacer Leasing Operativo?

## Basilea III: Finalización de las reformas poscrisis- Diciembre de 2017

299. Los arrendamientos que exponen al banco al riesgo de valor residual recibirán el tratamiento descrito a continuación. Este riesgo consiste en la exposición del banco a una pérdida potencial derivada de la caída del valor razonable del activo por debajo de su valor residual estimado al inicio del arrendamiento.

- Al flujo descontado de los pagos por el arrendamiento se le asignará una ponderación por riesgo adecuada a la solvencia financiera del arrendatario (PD) y una estimación propia o supervisora de LGD, según corresponda.
- La ponderación por riesgo del valor residual será del 100%.

En otras palabras:

- Los Bancos pueden asumir riesgos residuales
- Los valores residuales se ponderan al 100% es decir al mismo nivel que los créditos sin garantía real
- Lo que se exige es tener políticas y procesos de asset management

# Determinantes de la demanda por Leasing Operativo

Deducción del 100% del  
canon de  
arrendamiento



**ARE YOU LEAVING MONEY ON THE TABLE?**

Provee acceso a bienes  
de capital sin aumentar  
el endeudamiento  
(Evita el Castigo fiscal  
por subcapitalización)

Con el volumen de  
negocios que esto  
representa y la clara  
posibilidad de generar  
utilidades con los  
residuales: ¿Será que se  
queda el dinero sobre la  
mesa?



Si quiere copia de esta presentación o tiene preguntas, puede contactar: [rcastillotriana@thealtagroup.com](mailto:rcastillotriana@thealtagroup.com)